

Załącznik  
do uchwały Nr XX/263/2001  
Rady Miejskiej w Głubczycach  
z dnia 28 lutego 2001 r.

**STRATEGIA**  
**ROZWOJU GMINY**  
**GŁUBCZYCE**

Głubczyce, luty 2001

**Analiza możliwości rozwoju gminy.**

**Misja gminy.**

**Cele strategiczne i szczegółowe.**

**Priorytety rozwojowe gminy Głubczyce.**

## SPIS TREŚCI:

<b>WPROWADZENIE.....</b>	<b>5</b>
<b>CZĘŚĆ I - ANALIZA MOŻLIWOŚCI ROZWOJU GMINY</b>	
<b>1. UWAGI WSTĘPNE.....</b>	<b>7</b>
<b>2. ZEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA ROZWOJU.....</b>	<b>8</b>
2.1. OTOCZENIE GLOBALNE (MAKROOTOCZENIE).....	8
A. <i>Otoczenie ekonomiczne</i> .....	8
B. <i>Działalność władz samorządowych</i> .....	9
2.2. OTOCZENIE LOKALNE.....	10
A. <i>Charakterystyka geograficzna gminy</i> .....	10
B. <i>Porozumienia i współpraca międzygminna</i> .....	11
<b>3. WEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA ROZWOJU.....</b>	<b>12</b>
3.1. ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE I GOSPODARKA PRZESTRZENNA.....	12
A. <i>Rzeźba terenu</i> .....	12
B. <i>Gleby</i> .....	13
C. <i>Warunki agroklimatyczne</i> .....	13
3.2. STRUKTURA OSADNICZA.....	13
3.3. LUDNOŚĆ.....	13
3.4. GOSPODARKA LOKALNA.....	14
A. <i>Rolnictwo</i> .....	14
B. <i>Przemysł</i> .....	15
3.5. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA, DROGOWNICTWO I TRANSPORT.....	16
A. <i>Infrastruktura techniczna</i> .....	16
B. <i>Drogownictwo</i> .....	20
C. <i>Lokalny transport zbiorowy</i> .....	21
3.6. MIESZKALNICTWO.....	21
3.7. LOKALNY RYNEK OBROTU NIERUCHOMOŚCIAMI.....	22
3.8. INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA.....	22
A. <i>Oświata i wychowanie</i> .....	22
B. <i>Ochrona zdrowia</i> .....	23
C. <i>Opieka społeczna i bezpieczeństwo socjalne</i> .....	23
D. <i>Kultura i sztuka</i> .....	24
E. <i>Kultura fizyczna, sport i turystyka</i> .....	25
F. <i>Bezpieczeństwo publiczne i patologie społeczne</i> .....	25
3.9. GOSPODARKA BUDŻETOWA GMINY.....	26
<b>4. WYNIKI ANALIZY SWOT. GŁÓWNE PROBLEMY ROZWOJOWE GMINY.....</b>	<b>28</b>
4.1. MOCNE I SŁABE STRONY GMINY.....	28
4.2. SZANSE I ZAGROŻENIA ROZWOJU GMINY.....	29
<b>CZĘŚĆ II - MISJA, CELE STRATEGICZNE I OPERACYJNE ROZWOJU GMINY</b>	
<b>1. UWAGI WSTĘPNE.....</b>	<b>32</b>
<b>2. MISJA ROZWOJU GMINY.....</b>	<b>32</b>
<b>3. CELE STRATEGICZNE ROZWOJU GMINY.....</b>	<b>33</b>
<b>4. CELE OPERACYJNE ROZWOJU GMINY.....</b>	<b>34</b>
4.1. POPRAWA WARUNKÓW W GMINIE.....	34
4.2. NOWOCZESNE ROLNICTWO ORAZ WIELOFUNKCYJNY ROZWÓJ OBSZARÓW WIEJSKICH.....	35
4.3. ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ, PRZEMYSŁU I USŁUG.....	37
4.4. ROZWÓJ WSPÓŁPRACY MIĘDZYNARODOWEJ.....	38
<b>5. ZAKOŃCZENIE.....</b>	<b>39</b>

---

### **CZEŚĆ III - PROPOZYCJE DOTYCZĄCE ZADAŃ REALIZACYJNYCH**

<b>1. PROPOZYCJE ZADAŃ INWESTYCYJNYCH NA LATA 2001-2015 ZGŁOSZONE PRZEZ:.....</b>	<b>41</b>
1.1. WYDZIAŁ KOMUNALNO-INWESTYCYJNY URZĘDU MIASTA I GMINY W GŁUBCZYCACH .....	41
1.2. GŁUBCZYCKIE WODOCIĄGI I KANALIZACJA – SP. Z O.O.....	42
1.3. GŁUBCZYCKIE TOWARZYSTWO BUDOWNICTWA SPOŁECZNEGO.....	42
1.4. ZARZĄD OŚWIATY, KULTURY I SPORTU W GŁUBCZYCACH.....	43
<b>2. ZADANIA PLANOWANE PRZEZ ZAKŁAD ENERGETYCZNY OPOLE S.A. ....</b>	<b>44</b>

## Wprowadzenie.

Gmina Głubczyce położona w południowo-zachodniej części Polski na terenie województwa opolskiego zajmuje powierzchnię 295 km<sup>2</sup> i jest – pod tym względem - największą gminą województwa. Od zachodu na długości około 43 km granica gminy stanowi jednocześnie granicę państwową z Republiką Czeską. Od południa gmina sąsiaduje z gminą Branice, od wschodu z gminą Baborów i Pawłowiczki, a od północy z gminą Głogówek. Siedzibą władz gminy są Głubczyce - miasto, leżące na prastarym szlaku handlowym Opole - Ołomuniec - Brno u progu Bramy Morawskiej nad rzeką Psiną, lewym dopływem Odry. Przejście graniczne z RCz (15 km), Opole (62 km), Gliwice (71 km), Katowice (107 km), Wrocław (155 km), Krnov (16 km), Praga (260 km), Wiedeń (210 km). W odległości około 30 km od Głubczyc znajduje się Śląska Strefa Wolnościowa.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2000 roku ludność gminy liczyła 25.126 osób (13.912 osób – miasto i 11.214 – wieś), co stanowiło 48% mieszkańców powiatu głubczyckiego i ok. 2% mieszkańców województwa opolskiego.

Najbliższych kilkanaście lat to okres bardzo ważny dla gminy Głubczyce. W celu podniesienia rangi gminy w regionie, zapewnienia atrakcyjności lokalizacyjnej dla działalności gospodarczej i osiągnięcia poprawy warunków życia mieszkańców w gminie należy podjąć działania zmierzające do likwidacji lub co najmniej znacznego złagodzenia występujących barier rozwojowych i stworzyć jakościowo nowe warunki dla rozwoju gospodarczego gminy i poprawy warunków życia mieszkańców.

W istniejących warunkach działania samorządu terytorialnego sukcesy w rozwoju gminy wiążą się w znacznym stopniu ze sprawnością zarządzania, rozumianego jako umiejętność sterowania zasobami (ludzkimi, finansowymi, przestrzennymi, przyrodniczymi itp.), procesami oraz informacjami w celu ich optymalnego wykorzystania dla osiągnięcia zamierzonych rezultatów. Temu celowi służyć ma strategia rozwoju gminy Głubczyce. Należy wyraźnie podkreślić, że strategii tej nie należy traktować ani jako określonej wizji docelowego poziomu rozwoju gminy w założonym horyzoncie czasu, ani jako szczegółowego planu rozwoju. Strategia określa cele (kierunki) rozwoju gminy oraz cele operacyjne, niezbędne dla osiągnięcia wyznaczonych celów strategicznych. Na tej podstawie - po zatwierdzeniu strategii rozwoju przez Radę Miejską – opracowane zostaną szczegółowe zadania realizacyjne oraz programy wykonawcze przyjętych zadań.

Podstawą formułowania strategii rozwoju gminy jest działanie na rzecz jej różnorodności oraz wielofunkcyjności, przy wykorzystaniu istniejących walorów i zasobów, zmierzające do:

- po pierwsze - wykorzystania pozytywnych tendencji i procesów społeczno-gospodarczych, czyli silnych stron gminy dla dalszego jej rozwoju,
- po drugie - eliminowania słabych stron gminy lub złagodzenia ich negatywnych skutków dla mieszkańców, gospodarki, środowiska przyrodniczego, przestrzeni i dziedzictwa historyczno-kulturowego (likwidacja istniejących zaniedbań, barier i ograniczeń rozwojowych),
- po trzecie - stworzenia podstaw do zrównoważonego rozwoju, a w szczególności do: skutecznej promocji gminy (jej walorów i zasobów), sprawnego, skutecznego i efektywnego zarządzania gminą, optymalnego wykorzystywania własnych środków finansowych oraz pozyskiwania środków finansowych na realizację przewidzianych w strategii zadań ze źródeł zewnętrznych (budżetu państwa, banków, inwestorów krajowych i zagranicznych, fundacji, agencji, zagranicznych organizacji pomocowych itp.),
- po czwarte - stworzenia atrakcyjnych warunków lokalizacji dla rozwoju nowoczesnej gospodarki, instytucji i organizacji otoczenia biznesu (nowe impulsy rozwojowe),
- po piąte - jakościowych zmian w poziomie życia mieszkańców, funkcjonowania edukacji, kultury i sztuki, sportu i rekreacji.

## **Część I**

### **Analiza możliwości rozwoju gminy Głubczyce**

## 1. Uwagi wstępne.

Podstawą opracowania analizy możliwości rozwoju gminy Głubczyce była diagnoza stanu istniejącego zawarta w „Raporcie o stanie Gminy Głubczyce”. Analiza opracowana została zgodnie z metodologią analizy **SWOT** (**S**trengths - siły, **W**eaknesses - słabości, **O**pportunities - szanse, **T**hreats - zagrożenia), która porządkuje czynniki, zjawiska i procesy wpływające na obecne i przyszłe możliwości rozwoju gminy według dwóch kryteriów: miejsca powstawania oraz sposobu ich oddziaływania. Relacje między tymi czynnikami przedstawia poniższa tabela:

<b>Czynniki, zjawiska i procesy zewnętrzne</b>	<b>SZANSE</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
	<b>SILNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>
<b>Czynniki, zjawiska i procesy wewnętrzne</b>	<b>Czynniki, zjawiska i procesy pozytywne</b>	<b>Czynniki, zjawiska i procesy negatywne</b>

Przez **szanse rozwoju** należy rozumieć taką „kombinację” różnych czynników, okoliczności, zjawisk i procesów, występujących w otoczeniu gminy w określonym miejscu i czasie, które mają korzystny wpływ na jej funkcjonowanie i rozwój. Szanse mogą więc stać się bodźcami rozwoju gminy.

Przez **zagrożenia** należy rozumieć uzasadnione zjawiska, okoliczności, zdarzenia lub procesy występujące w otoczeniu gminy w określonym miejscu i czasie, które mają niekorzystny (negatywny) wpływ na jej funkcjonowanie i rozwój. Zagrożenia stanowią zatem bariery w rozwoju gminy. Nie pozwalają one również na pełne wykorzystanie szans rozwojowych tkwiących w otoczeniu oraz silnych stron gminy, a także mogą być przyczyną dodatkowych kosztów związanych z funkcjonowaniem i rozwojem gminy.

Przez **silne strony** należy rozumieć walory gminy, które mogą być wynikiem np. położenia geograficznego, wielkości gminy, potencjału społecznego, gospodarczego, infrastrukturalnego, stanu środowiska przyrodniczego, kondycji finansowej gminy itp. Mogą być nimi również umiejętności władz gminnych w zakresie zarządzania gminą, tworzenia lokalnego klimatu dla przedsiębiorczości oraz aktywność w pozyskiwaniu środków finansowych na realizację różnego rodzaju przedsięwzięć o charakterze publicznym.

Z kolei **słabe strony** są konsekwencją ograniczeń szeroko rozumianych zasobów i niedostatecznych umiejętności w stosowaniu aktywnych metod zarządzania gminą. Mogą one dotyczyć wszystkich lub tylko niektórych zasobów lub sfer działania. Duża liczba słabych stron gminy zmniejsza jej zdolność do konkurowania z innymi i ogranicza możliwości oraz tempo jej rozwoju.

Analiza możliwości rozwoju polega na zidentyfikowaniu wymienionych wyżej czterech grup czynników. Zderzenie ze sobą szans i zagrożeń tkwiących w otoczeniu z silnymi i słabymi stronami gminy pozwala na określenie jej szans rozwojowych, a także stanowi podstawę do określenia strategicznych celów rozwoju gminy. Celem przeprowadzenia analizy SWOT było zatem:

- po pierwsze** - wskazanie podstawowych zewnętrznych uwarunkowań, czyli zdarzeń, zjawisk, tendencji i procesów, wpływających (obecnie lub w przyszłości) pozytywnie lub negatywnie na rozwój gminy - zaprezentowano je w postaci **katalogu szans i zagrożeń rozwojowych**;
- po drugie** - identyfikacja podstawowych wewnętrznych uwarunkowań rozwoju gminy, wynikających z obecnej i przewidywanej sytuacji w sferze społeczno-gospodarczej i funkcjonalno- przestrzennej - zaprezentowano je w postaci

- katalogu silnych i słabych stron gminy;**
- po trzecie** - wskazanie głównych barier rozwojowych gminy, a więc problemów, które wpływają lub będą wpływać niekorzystnie na dalszy rozwój gminy - przedstawiono je w postaci **katalogu problemów, które wymagają podjęcia określonych działań w zakresie likwidacji zaniedbań lub poprawy sytuacji.**

Zarówno diagnoza stanu istniejącego, jak i analiza możliwości rozwoju stanowią punkt wyjścia do formułowania strategicznych celów rozwoju, a także – w następnym etapie - określenie programów i zadań realizacyjnych.

## 2. Zewnętrzne uwarunkowania rozwoju.

Gmina - jak każdy organ społeczno-gospodarczy - działa w określonym otoczeniu, które można zdefiniować jako całokształt zjawisk, zdarzeń, procesów i instytucji, określających możliwości jej funkcjonowania oraz kształtowania procesów rozwojowych w przyszłości. Gmina jest silnie uzależniona od swego otoczenia. Oddziaływania te tworzą **zewnętrzne uwarunkowania** funkcjonowania i rozwoju gminy. Otoczenie gminy można podzielić na:

- **otoczenie globalne** zwane makrootoczeniem
- **otoczenie lokalne** (województwo, sąsiednie gminy, miasto).

### 2.1. Otoczenie globalne (makrootoczenie).

Otoczenie globalne to zespół warunków funkcjonowania gminy w określonym systemie ekonomicznym, społecznym, prawnym, politycznym itp. Otoczenie to bardzo silnie wpływa na warunki funkcjonowania i rozwoju gminy, lecz ona sama nie jest w stanie ich zmienić.

Głównymi sferami otoczenia globalnego są:

- **otoczenie ekonomiczne** (dynamika rozwoju gospodarczego i ogólna kondycja gospodarki, zarówno w skali międzynarodowej, jak i krajowej),
- **otoczenie społeczne** (zmiany w stylu życia, preferencji konsumpcyjnych, form spędzania wolnego czasu, dochody ludności, aktywność społeczna oraz szeroko rozumiane warunki życia ludności - zamieszkiwania, pracy, obsługi, stanu środowiska przyrodniczego),
- **otoczenie prawne** (podstawy ustrojowo-prawne funkcjonowania państwa, społeczeństwa, gospodarki, samorządów terytorialnych),
- **otoczenie technologiczne** (stan techniki, procesy modernizacji procesów wytwórczych, zmian materiałowych itp.; w odniesieniu do samorządów terytorialnych technologiczne uwarunkowania rozwoju dotyczą przede wszystkim infrastruktury technicznej oraz ochrony środowiska przyrodniczego),
- **otoczenie ekologiczne** (kierunki działań społecznych, organizacyjnych i technicznych na rzecz ochrony walorów i zasobów środowiska przyrodniczego oraz przeciwdziałania jego degradacji).

#### A. Otoczenie ekonomiczne.

##### Szanse rozwoju gminy:

- 1) decentralizacja zarządzania,
- 2) rozwój przemysłu (w tym głównie przemysłu przetwórstwa rolnego i usług) - tworzenie nowych miejsc pracy,
- 3) przekształcenia strukturalne i własnościowe w gospodarce - rozwój przedsiębiorczości - wspieranie małej i średniej przedsiębiorczości oraz likwidacja barier ograniczających ich rozwój,
- 4) pozyskanie kapitału zewnętrznego,



- 5) podniesienie jakości, różnorodności i powszechności kształcenia,
- 6) systemowe reformy w dziedzinie ochrony zdrowia i ubezpieczeń społecznych,
- 7) tworzenie instytucjonalnych i finansowych podstaw dla zapobiegania i rozwiązywania problemów patologii społecznych (np. uprawnienia gminy w kształtowaniu lokalnej polityki wobec problemów alkoholowych).
- 8) integracja Polski z Unią Europejską – możliwość korzystania z funduszy przedakcesyjnych, a po uzyskaniu członkostwa Polski w Unii – szansa starania się o środki z funduszy strukturalnych Unii Europejskich.

#### **Zagrożenia rozwoju gminy:**

- 1) niestabilność przepisów prawa gospodarczego i finansowego,
- 2) brak stabilnych zasad finansowania gmin,
- 3) bariery prawne rozwoju przedsiębiorczości (system podatkowy, prawo pracy itp.),
- 4) drogie kredyty ograniczające działalność inwestycyjną i budowlaną – niekorzystny system finansowania i kredytowania budownictwa mieszkaniowego i remontów zasobów istniejących – niezadawalający rozwój budownictwa,
- 5) wysoki poziom bezrobocia,
- 6) brak kapitału inwestycyjnego,
- 7) słaby rozwój przemysłu,
- 8) nieopłacalność produkcji rolnej,
- 9) wzrost liczby rodzin niezdolnych do utrzymania się na godziwym poziomie,
- 10) wzrost liczby przestępstw, w tym szczególnie przeciwko życiu i mieniu oraz innych przejawów patologii społecznych.

#### **B. Działalność władz samorządowych.**

Zakres działania gminy obejmuje wszystkie sprawy publiczne o znaczeniu lokalnym, nie zastrzeżone ustawami na rzecz innych podmiotów. Zadania publiczne o znaczeniu lokalnym, gmina wykonuje we własnym imieniu i na własną odpowiedzialność. W celu zaspokojenia potrzeb zbiorowych mieszkańców gmina realizuje:

- 1) zadania własne, obejmujące w szczególności sprawy: ładu przestrzennego, gospodarki terenami i ochrony środowiska, gminnych dróg, ulic, mostów, placów oraz organizacji ruchu drogowego, wodociągów i zaopatrzenia w wodę, kanalizacji, usuwania i oczyszczania ścieków komunalnych, utrzymywania czystości oraz urządzeń sanitarnych, wysypisk i utylizacji odpadów komunalnych, zaopatrzenia w energię elektryczną i ciepłą, ochrony zdrowia, pomocy społecznej, w tym ośrodków i zakładów opiekuńczych, komunalnego budownictwa mieszkaniowego, oświaty, w tym przedszkoli, szkół podstawowych gimnazjów i innych placówek opiekuńczo-wychowawczych, kultury, w tym bibliotek komunalnych i innych placówek upowszechniania kultury, kultury fizycznej, w tym terenów rekreacyjnych i urządzeń sportowych, targowisk, zieleni komunalnej i zadrzewień, cmentarzy komunalnych, porządku publicznego i ochrony przeciwpożarowej, utrzymania gminnych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych, zapewnienia kobietom w ciąży opieki socjalnej, medycznej i prawnej.
- 2) zadania zlecone z zakresu administracji rządowej wynikające z ustaw szczegółowych oraz zadania przejęte od administracji rządowej w drodze porozumienia.

**Organami gminy są Rada Miejska oraz Zarząd Gminy.** Rada jest organem stanowiącym i kontrolnym. Do jej właściwości należą wszystkie sprawy pozostające w zakresie działania gminy. **Organem wykonawczym gminy jest Zarząd.** Zarząd wykonuje uchwały Rady i zadania gminy określone przepisami prawa oraz sprawuje funkcję zgromadzenia wspólników jednoosobowych spółek gminy. Organem pomocniczym Zarządu jest **Urząd Miasta i Gminy**, którego przedmiotem działania jest załatwianie spraw publicznych w zakresie zadań własnych, zleconych i przekazanych w drodze porozumień zawartych przez Zarząd z organami administracji rządowej.

### Szanse rozwoju gminy:

- 1) samodzielność władz samorządowych, a w szczególności:
  - a) stanowienie o kierunkach działania organów gminy oraz kontrola nad ich działalnością,
  - b) uchwalanie budżetu gminy, w tym: decydowanie w sprawach podatków i opłat lokalnych oraz kontrola nad wykonaniem budżetu,
  - c) samodzielne decydowanie o kierunkach rozwoju gminy (uchwalenie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, uchwalanie programów gospodarczych),
  - d) gospodarowanie mieniem komunalnym - określanie zasad nabycia, zbycia i obciążania nieruchomości gruntowych oraz ich wydzierżawiania lub najmu na okres dłuższy niż trzy lata,
  - e) zaciągania pożyczek i kredytów, emitowania obligacji oraz określania zasad ich zbywania, nabywania i wykupu przez Zarząd,
  - f) podejmowanie uchwał w sprawach współdziałania z innymi gminami,
  - g) uchwalanie lokalnych przepisów gminnych;
- 2) możliwość tworzenia korzystnego klimatu dla rozwoju przedsiębiorczości,
- 3) możliwość wpływu na aktywne pozyskiwanie środków finansowych na realizację różnego rodzaju przedsięwzięć o charakterze publicznym.

### Zagrożenia rozwoju:

Niestabilność zasad finansowania działalności gmin.

## 2.2. Otoczenie lokalne.

Otoczenie lokalne to zespół warunków funkcjonowania gminy, które wynikają z jej położenia na terenie południowej Polski, na terenie Opolszczyzny oraz na terenie przygranicznym

### A. Charakterystyka geograficzna gminy.

#### Mocne strony gminy:

- 1) korzystne położenie geograficzne – bliskość rynków zbytu - usytuowanie geograficzne w pobliżu potencjalnie dużych rynków zbytu żywności i przetworów rolnych (Górny Śląsk, aglomeracja wrocławska, Czechy, względnie blisko Niemiec i Austrii),
- 2) położenie na szlaku północ-południe (trasa do Wiednia i dalej na południe) w obniżeniu pomiędzy pasmami górskimi Karpat i Sudetów, wykorzystywane – poprzez Bramę Morawską – jako szlak handlowy,
- 3) bliskość przejścia granicznego – możliwość rozwoju współpracy handlowej, turystycznej, kulturalnej, oświatowej,
- 4) rozbudowa przejść granicznych istniejących na terenie gminy (**Pietrowice – Krnov** - przejście krajowe całodobowe ogólnodostępne dozwolone dla ruchu osobowego oraz towarowego dla samochodów o ładowności do 3,5 tony oraz przejście małego ruchu granicznego **Pomorzowiczki - Osoblaha** - uruchomione w 1996 roku, na którym obecnie może odbywać się ruch osobowy, pieszy, rowerowy, motorowerowy oraz pojazdami rolnymi w godzinach od 6.00 do 22.00 i które ma zostać przekształcone w drogowe przejście graniczne o znaczeniu lokalnym) oraz budowa nowych przejść małego ruchu granicznego – szansa na modernizację układu komunikacyjnego, głównie pod kątem parametrów technicznych dróg i wzrostu bezpieczeństwa ruchu.

Tworzenie nowych przejść małego ruchu granicznego, np. Linhartowy – Lenarcice w związku z budową tras rowerowych czy też Gadzowice – Rusin, pozwoli mieszkańcom gminy korzystać z usług również w przygranicznych miastach Republiki Czeskiej oraz zwiększy możliwości wyboru dostępnych form cotygodniowej rekreacji przez mieszkańców gminy oraz RCz, co może przyczynić się do rozwoju turystyki.

- 5) istnienie siedziby powiatu,
- 6) centralne położenie gminy w powiecie,

Położenie gminy w bezpośrednim oddziaływaniu funkcji powiatowych może być szansą na przyciągnięcie inwestorów doceniających walory środowiska gminy.

### **Słabe strony gminy:**

- 1) obrzeżne usytuowanie w stosunku do głównych dróg o znaczeniu krajowym i międzynarodowym.

W oddaleniu około 20 km od centrum miasta położona jest droga krajowa relacji Pszczyna – Racibórz - Opole (nr 49), pełniąca funkcję trasy głównej ruchu przyśpieszonego. W odległości 25 km w linii prostej usytuowana jest droga o podobnej funkcji zlokalizowana na terenie Czech (droga nr 11) relacji Praha (Hradec Kralove) - Cieszyn (Ostrava), przebiegająca przez Opawę.

Od projektowanych węzłów na budowanej autostradzie A4 relacji Drezno, Berlin Zgorzelec - Wrocław - Opole - Gliwice - Katowice - Karków - Rzeszów - Medyka - Kijów miasto oddalone jest od około 35 km (węzły: „Gogolin” i „Dąbrówka”) do 40 km (alternatywne węzły; „Olszowa” oraz „Dolna”).

- 2) niewystarczający stopień połączeń komunikacyjno-drogowych,
- 3) likwidacja istniejących połączeń kolejowych,
- 4) konkurencja innych miast,
- 5) duża odległość od centrów urbanistycznych,
- 6) oddalenie od centrów medycznych,
- 7) brak pełnotowarowego przejścia granicznego,
- 8) brak stacji fitosanitarnej, umożliwiającej swobodny przepływ towarów rolno-spożywczych przez przejście graniczne.

### **B. Porozumienia i współpraca międzygminna.**

Wprowadzona z dniem 1 stycznia 1999 roku reforma administracyjna kraju spowodowała znaczne zmiany w otoczeniu lokalnym - powstało województwo samorządowe oraz powiat, uległy zmianie relacje między gminami sąsiednimi, gminami powiatu głubczyckiego a gminą Głubczyce.

W przeciwieństwie do otoczenia globalnego, gmina ma pewne możliwości aktywnego oddziaływania na stan otoczenia lokalnego jako równorzędny partner dla sąsiednich gmin. Dlatego analiza możliwości rozwoju gminy, wynikającego z otoczenia lokalnego winna uwzględniać również możliwości realizacji wspólnych przedsięwzięć inwestycyjnych (system drogowy, komunikacja, infrastruktura techniczna, utylizacja odpadów, ochrona środowiska przyrodniczego itp.) oraz innych zadań (oświata, zdrowie, bezpieczeństwo publiczne itp.).

Otoczenie lokalne - podobnie do makrootoczenia - składa się z różnych sfer (ekonomicznej, społecznej, prawnej, przestrzennej, ekologicznej itp.), z tym że odnoszą się one do warunków lokalnych.

Gmina jest członkiem Związku Gmin Śląska Opolskiego, Stowarzyszenia Gmin Dorzecza Górnej Odry oraz akcjonariuszem Agencji Rozwoju Opolszczyzny S.A. Należy również do Euroregionu Silesia, który jest związkiem dwóch stowarzyszeń: Gmin Dorzecza Górnej Odry i Regionalnego Stowarzyszenia Współpracy Czesko-Polskiej Śląska Opawskiego. Euroregion nie ma osobowości prawnej. Siedzibą Euroregionu jest miasto Racibórz w Rzeczypospolitej Polskiej i miasto Opawa w Republice Czeskiej. Celem współpracy w Euroregionie jest podejmowanie działań dla równomiernego i zrównoważonego rozwoju regionu oraz zbliżenia jego mieszkańców i instytucji po obu stronach granicy, a ponadto wspomaganie na poziomie regionalnym działań prowadzących do aktywizacji współpracy transgranicznej.

### **Pozostałe formy współpracy przygranicznej.**

Działania na rzecz rozwoju współpracy przygranicznej od wielu lat pozostają w sferze zainteresowania władz gminy. Współpraca ta dotyczy w szczególności organizacji wspólnych imprez kulturalnych (Festyny Górnośląskie, festiwale, koncerty muzyczne, wystawy plastyczne

i fotograficzne) i sportowych (organizowanych przez różne instytucje z Głubczyc i Krnova, w tym: szkoły, kluby sportowe, straże pożarne, harcerze oraz skauci i oldboje). Warto wspomnieć również o zakończonym w m-cu sierpniu ubr. polsko-czeskim przedsięwzięciu, którym było wytyczenie tras rowerowych przebiegających przez teren pogranicza polsko-czeskiego pn. „Cyklotrasy Opawica” - zrealizowanym przy finansowym udziale środków programu PHARE-CREDO Unii Europejskiej w ramach kontraktu partnerskiego zawartego między Krnovem, Głubczycami, Osoblahą, Głogówkiem, Albrechticami, Branicami i Uvalno.

#### **Mocne strony gminy:**

Aktywność władz lokalnych na rzecz rozwoju współpracy kulturalnej i sportowej, w tym współpracy polsko-czeskiej – możliwość wzrostu aktywnych form współdziałania w szerszym zakresie.

### **3. Wewnętrzne uwarunkowania rozwoju.**

Wewnętrzne uwarunkowania rozwoju wynikają z zasobów, zdarzeń i procesów tkwiących w samej gminie. Tworzą one zestaw silnych i słabych stron gminy (sił i słabości). Ich wyliczenie i analiza jest swoistą samooceną, w której poddaje się wartościowaniu:

- zasoby naturalne (zasoby i stan środowiska przyrodniczego).
- zasoby rzeczowe (wielkość i struktura gruntów oraz innych nieruchomości, infrastruktura techniczna i społeczna),
- zasoby ludzkie (liczba i struktura wiekowa ludności, struktura według grup ekonomicznych, liczba bezrobotnych, stan zdrowotności ludności, bezpieczeństwo publiczne itp.),
- warunki dla rozwoju gospodarki lokalnej,
- sprawność zarządzania gminą,
- zasoby finansowe (wielkość i struktura dochodów i wydatków budżetowych)

#### **3.1. Środowisko przyrodnicze i gospodarka przestrzenna.**

##### **A. Rzeźba terenu.**

W gminie dominuje rzeźba falisto-pagórkowata, w szczególności w jej południowo-zachodniej części, stanowiącej fragment Gór Opawskich i przynależnej do makroregionu Sudetów Wschodnich. Występuje tam bardzo zróżnicowana rzeźba wzgórzowa o deniwelacjach rzędu 50-100 m. Obszar północny tej części gminy znacznie wyższy (kilka wzgórz przekracza 450 m) na sporej powierzchni pokryty jest lasami. Na wyraźnych zboczach o nachyleniu powyżej 10% rozwinęły się krótkie i wąskie dolinki. Ta część gminy, ze względu na walory i strukturę krajobrazu naturalno-kulturowego jest prawnie chroniona jako Obszar Chronionego Krajobrazu Rejonu Mokre - Lewice. Powierzchnia obszaru wynosi 6527,5 ha, w tym na terenie gminy 6423 ha). Obszar chronionego krajobrazu stanowi również Las Głubczycki (o powierzchni 1597,5) ha położony w środkowej części gminy.

Korzystne warunki przyrodniczo-krajobrazowe, w tej części gminy a także położenie w pobliżu dużej aglomeracji katowickiej i względnie blisko Niemiec determinują rozwój funkcji turystyczno-rekreacyjnych, służących ponadlokalnemu wypoczynkowi cotygodniowemu i pobytowemu.

Pozostała część terenu gminy należy do makroregionu Niziny Śląskiej – mezoregionu Płaskowyżu Głubczyckiego. Cechą charakterystyczną tego obszaru są stosunkowo słabe rozczłonkowania przez szereg dolin, wciętych głęboko w podłoże utworów lessowych oraz rozległe i płaskie wniesienia - typowe dla Płaskowyżu Głubczyckiego - wznoszące się ponad dolinami i charakteryzujące się łagodnymi do uprawy areałami.

#### **Mocne strony gminy:**

- 1) korzystne warunki przyrodniczo-krajobrazowe (pł. zachodnia część gminy) – wykorzystanie terenów przygranicznych do celów rekreacyjno-wypoczynkowych - rozwinięcie bazy

- turystycznej na pograniczu - rozwój agroturystyki,  
2) zróżnicowana konfiguracja terenu.

**Słabe strony:**

- 1) niski stopień zalesienia - bardzo mała lesistość gminy (około 9% przy średniej lesistości w województwie opolskim na poziomie 26,2%),
- 2) brak pasów wiatrochlonych, zadrzewień i zakrzewień śródpolnych.

**B. Gleby.**

Teren gminy charakteryzuje się wysoką bonitacją gruntów. Przeważają gleby bardzo dobre i dobre (głównie pszenno-buraczane). Cecha ta charakteryzuje w szczególności sołectwa położone w środkowej i północnej części gminy, gdzie występują czarnoziemy lessowe kompleksu 1-go i gleby kompleksu 2-go typu brunatnego i pseudobelice. Na południu i południowym zachodzie występują gleby brunatne kompleksu 2-go przy znacznym udziale gleb kompleksu 10-go. Udział gleb klasy I-III stanowi 74% ogólnej powierzchni gruntów ornych.

**Mocne strony:**

Urodzajne ziemie.

**Słabe strony:**

Pogłębiająca się erozja powierzchniowa gleby (wodna i wietrzna) zagrażająca ponad 15% gruntów rolnych gminy. Dotyczy ona wszystkich sołectw gminy, a w szczególności wsi Braciszów, Pietrowice, Lisięcice, Grobniki, Klisino, Krasne Pole.

**C. Warunki agroklimatyczne.**

Gmina należy do najcieplejszych rejonów Polski. Średnia roczna temperatura: 6,8 – 8,1°C Okres gospodarczy (temperatura dobową powyżej 2,5°C) – około 260 dni. Ilość opadów – najmniejsza 600 mm na południu i południowym - zachodzie w mezoregionie Gór Opawskich, największa 650 mm na północy i północnym wschodzie. Przeciętna ilość dni z opadami 212-230 dni.

**Mocne strony:**

Bardzo dobre warunki klimatyczne w rolnictwie.

**3.2. Struktura osadnicza.**

W granicach administracyjnych gminy znajduje się miasto Głubczyce, 36 sołectw (Bernacice, Bernatów, Bogdanowice, Braciszów, Chomiąża, Ciermięcice, Debrzyca, Dobieszów, Gadzowice, Gołuszowice, Grobniki, Kietlice, Klisino, Krasne Pole, Królowe, Krzyżowice, Lenarcice, Lisięcice, Lwowiany, Mokre, Nowa Wieś, Nowy Rożnów, Opawica, Pielgrzymów, Pietrowice, Pomorzowice, Pomorzowiczki, Radynia, Równe, Sławoszów, Stara Wieś, Ściborzyce Małe, Tarnkowa, Zawiszyce, Zopowy, Zubrzyce) oraz 7 osiedli (Bernacice Górne, Głubczyce Sady, Kwiatoniów, Nowe Gołuszowice, Nowe Sady, Widok, Zopowy Osiedle).

**Mocne strony gminy:**

Równomierny rozkład jednostek osadniczych.

**3.3. Ludność.**

Liczba ludności ogółem wg stanu na dzień 31 grudnia 2000 roku wynosiła 25 126. Gęstość zaludnienia - 85 mieszkańców /km<sup>2</sup>. Procent ludności miejskiej: 55,3%, procent ludności wiejskiej: 44,7%.

**Słabe strony:**

- 1) mała dynamika rozwoju liczby ludności - spadek liczby dzieci w wieku 0-6 lat oraz liczby dzieci i młodzieży w wieku 7-19 lat,
- 2) utrzymująca się ujemna migracja - odpływ młodych wykształconych ludzi w poszukiwaniu pracy do dużych aglomeracji miejskich, co w efekcie prowadzi do starzenia się populacji,
- 3) niekorzystne zmiany demograficzne - wzrost liczby ludności w wieku poprodukcyjnym (kobiety powyżej 60 lat, mężczyźni powyżej lat 65). Taka struktura demograficzna gminy Głubczyce powoduje, że występują wszystkie zjawiska, związane ze starzeniem się społeczeństwa oraz zmianą proporcji pomiędzy aktywną zawodowo częścią populacji a grupą osiągającą wiek emerytalny. Reforma systemu ubezpieczeń społecznych, która zmierza do eliminowania niekorzystnych stron obecnego systemu emerytalno-rentowego, powinna łagodzić sytuację także w gminie, stopniowo podnosząc poziom świadczeń emerytalnych.

**Mocne strony:**

- 1) wchodzenie w wiek rozrodzcy roczników kolejnego wyżu demograficznego, w wyniku czego należy się spodziewać wzrostu przyrostu naturalnego, co w konsekwencji w przyszłości stwarza szansę na odmłodzenie populacji (przy założeniu, że nie nastąpi jej emigracja zarobkowa),
- 2) wzrost udziału mieszkańców w wieku produkcyjnym w ogólnej liczbie ludności – duża ilość ludzi młodych wchodzących w wiek produkcyjny, konsekwencją czego będzie zwiększona podaż rąk do pracy (koniecznością będzie przygotowanie dla nich w mieście nowych miejsc pracy, aby nie dopuścić do emigracji zarobkowej),
- 3) zmniejszenie się wskaźnika obciążenia demograficznego, określającego ilość osób w wieku produkcyjnym przypadającą na 100 osób w wieku nieprodukcyjnym.

**3.4. Gospodarka lokalna.****A. Rolnictwo.**

W obrębie miasta i gminy produkcję rolniczą prowadzą trzy sektory: 2.273 indywidualnych gospodarstw rolnych, 8 Rolniczych Spółdzielni Produkcyjnych oraz Top-Farms Głubczyce Kombinat Rolny – Sp. z o.o.

**Struktura użytków rolnych:**

powierzchnia gminy Głubczyce ogółem				29 433 ha
z tego:				
1) użytki rolne				23 546 ha 80,0 % powierzchni
w tym:	- grunty orne	20 928 ha	88,9 % użytków rolnych	
	- sady	148 ha	0,6 % użytków rolnych	
	- łąki trwałe	961 ha	4,1 % użytków rolnych	
	- pastwiska	1 509 ha	6,4 % użytków rolnych	
2) grunty pod lasami i zadrzewieniami				3 079 ha 10,5 % powierzchni
3) pozostałe grunty i nieużytki				2 808 ha 9,5 % powierzchni

**Struktura indywidualnych gospodarstw rolnych wg powierzchni:**

1 - 2 ha	840 gospodarstw	37,0%
2 - 5 ha	602 gospodarstw	26,5%
5 - 7 ha	243 gospodarstw	10,7%
7 - 10 ha	245 gospodarstw	10,8%
10 - 15 ha	170 gospodarstw	7,5%
15 - 50 ha	156 gospodarstw	6,9%
powyżej 50 ha	17 gospodarstw	0,7%

**Struktura upraw:**

- zbożowe	14.331 ha	72,2 %
- okopowe	2.322 ha	11,7%
- przemysłowe (rzepak)	2.158 ha	10,9%
- pozostałe uprawy i rośliny pastewne	864 ha	4,4%
- odłogi i ugory	170 ha	0,8%

**Wydajność roślin uprawnych w 2000 roku wg szacunku:**

- pszenica ozima	43 q/ha
- pszenica jara	36 q/ha
- żyto	33 q/ha
- jęczmień ozimy	45 q/ha
- jęczmień jary	33 q/ha
- ziemniaki	242 q/ha
- buraki cukrowe	465 q/ha
- rzepak ozimy	30 q/ha
- trwałe użytki zielone	47 q/ha
- kukurydza	53 g/ha

**Słabe strony:**

- 1) zmniejszenie możliwości rozwojowych rolnictwa - brak sprawnie działającego rynku rolnego (m.in. systemu stabilizatorów cen rolnych i żywności), wysokie koszty produkcji wynikające m.in. ze struktury gospodarstw i metod gospodarowania oraz duża konkurencyjność na rynku i bariery popytowe na żywność,
- 2) Rozdrobnienie gospodarstw - ponad 70% z nich to gospodarstwa o wielkości nie przekraczającej 7 ha. Średnia wielkość gospodarstwa prywatnego wynosi 5,73 ha.
- 3) ukryte bezrobocie na wsi.

**Mocne strony gminy:**

- 1) duża kultura rolna,
- 2) udział w programie odnowy wsi (10 sołectw),
- 3) doskonała baza dla rozwoju przemysłu przetwórczego,
- 4) poprawa struktury agrarnej gospodarstw rolnych.

**Szanse rozwoju:**

Wysokotowarowe rolnictwo.

**B. Przemysł.**

Pozostałe gałęzie gospodarki są słabo lub bardzo słabo rozwinięte. W mieście, obok przetwórstwa rolno-spożywczego, rozwija się ponadto przemysł włókienniczy, przemysł odzieżowy, budownictwo, przemysł metalowy. Lokalny rynek pracy dysponuje niewielką i stale malejącą liczbą pozarolniczych miejsc pracy. Recesja w gospodarce spowodowała, iż duże zakłady pracy albo zostały zlikwidowane, albo zmuszone do zmniejszania poziomu istniejącego zatrudnienia. Stabilności zatrudnienia nie gwarantują również osoby fizyczne prowadzące własną działalność gospodarczą, nie tworzące nowych miejsc pracy, bądź też zatrudniające mniej niż 5 pracowników. Do najważniejszych na terenie miasta i gminy firm gospodarczych – z punktu widzenia ilości zatrudnionych pracowników - zaliczyć należy: Top Farms Głubczyce Kombinat Rolny Sp. z o.o., Zakłady Piwowarskie Głubczyce S.A., Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Usługowe „Galmet”, Przedsiębiorstwo Budownictwa Ogólnego i Instalacyjnego „Chmielewski”, Spółdzielnia Inwalidów „Piast”, „Toska” – Sp. z o.o., Zakład Urządzeń

Grzewczych „Elektromet”, Przedsiębiorstwo Państwowe Komunikacji Samochodowej w Głubczycach, Głubczyckie Przedsiębiorstwo Budowlane „Budomex”, Okręgowa Spółdzielnia Mleczarska. Wśród zakładów pracy w branży nieprodukcyjnej wymienić należy: Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Głubczycach oraz Dom Pomocy Społecznej w Klisinie.

#### **Słabe strony gminy:**

- 1) stagnacja rozwoju gospodarczego,
- 2) brak kapitału,
- 3) brak inwestorów strategicznych,
- 4) słabo rozwinięty przemysł,
- 5) słaby rozwój usług,
- 6) niewystarczające przetwórstwo rolno-spożywcze,
- 7) wysoki poziom i wzrost bezrobocia - stopa bezrobocia ok. 18,3%, wyższa od średniej województwa opolskiego - według stanu na dzień 31 grudnia 2000 roku liczba bezrobotnych z terenu miasta i gminy wynosiła 2052 osób, Negatywną cechą wzrastającego na terenie gminy bezrobocia jest wysoki poziom długotrwale bezrobotnych. Drugą grupę bezrobotnych stanowią bezrobotni zarejestrowani powyżej 3 miesięcy do 1 roku, których liczba stale rośnie. W strukturze wiekowej bezrobotnych największy udział stanowią bezrobotni w przedziale wieku 18 do 34 lat. Kwalifikacje bezrobotnych są bardzo niskie, bowiem najliczniejszą grupę bezrobotnych stanowiły osoby z wykształceniem podstawowym i niepełnym podstawowym oraz z wykształceniem zasadniczym zawodowym, co oznacza iż osoby z tym wykształceniem mają największe problemy ze znalezieniem pracy. Na przestrzeni ostatnich 7 lat najwyższy poziom bezrobocia na terenie naszej gminy odnotowano w m-cu czerwcu 1994 roku (2299 osób), zaś najniższy w m-cu listopadzie 1997 roku (1387 osób). Liczba osób pozostających bez pracy - począwszy od miesiąca stycznia 1999 roku, systematycznie wzrasta.
- 8) brak nowych miejsc pracy, w tym przede wszystkim dla kobiet (brak miejsc pracy dla kobiet wykazuje tendencje wzrostową),
- 9) wzrost w ostatnich latach liczby osób aktywnych zawodowo - nastąpiło zwiększenie podaży rąk do pracy przy jednocześnie słabej ofercie na rynku pracy.

#### **Szanse rozwoju:**

- 1) rozbudowa przemysłu przetwórstwa rolnego,
- 2) pozyskanie kapitału zewnętrznego.

#### **Zagrożenie rozwoju:**

Monofunkcyjność gospodarki.

### **3.5. Infrastruktura techniczna, drogownictwo i transport.**

#### **A. Infrastruktura techniczna.**

##### **Zaopatrzenie w wodę.**

Zaopatrzenie w wodę na terenie gminy odbywa się ze studni kopanych na terenie gospodarstw wiejskich, ujęć wodnych Top Farmsu Głubczyce Sp z o.o. i innych zakładów przemysłowych, wodociągów miejskich i wiejskich eksploatowanych przez Głubczyckie Wodociągi i Kanalizację Sp. z o.o. w Głubczycach, która posiada udokumentowane zasoby eksploatacyjne ujęć wodnych w wysokości 676 m<sup>3</sup>/h. Miasto w przeważającej części zaopatrywane jest w wodę z wodociągu zlokalizowanego w Głubczycach przy ulicy Powstańców-Mickiewicza. Bazuje on na wodach wgłębnych czwartorzędowych, na których zlokalizowane są trzy ujęcia głębinowe posiadające łącznie 11 studni, z tego 6 studni kopanych i 5 wierconych. Ujęcia te włączone są do stacji wodociągowej przy ulicy Powstańców. W latach 1993-1994 na terenie zakładu



wodociągowego wybudowano dwa żelbetowe, kryte i ocieplone zbiorniki o pojemności czynnej 1000 m<sup>3</sup> każdy, zastępując jednostopniowy układ podawania wody z ujęć miasta i wsi na układ dwustopniowy z magazynowaniem wody. Inwestycja ta poprawiła warunki dostawy wody. Woda podawana jest do sieci poprzez pompownię wyposażoną w trzy pompy wirowe. Praca pomp regulowana jest układem regulacyjnym zapewniającym pokrycie zapotrzebowania na wodę przy zachowaniu stabilnego ciśnienia wody w sieci. W obiekcie pompowni znajduje się instalacja do awaryjnej dezynfekcji wody przy pomocy podchlorynu sodu. Sieć wodociągowa rozprowadza wodę poprzez pierścieniowy układ przewodów wodociągowych o średnicy od Ø 80 do Ø250, współpracując ze zbiornikiem wieżowym o pojemności 250 m<sup>3</sup>, zlokalizowanym przy ulicy Słowackiego.

Z wodociągu przy ulicy Powstańców-Mickiewicza zasilane są w wodę również okoliczne miejscowości, takie jak: Bernacice, Bogdanowice, Gadzowice, Gołuszowice, Krzyżowice, Nowy Rożnów, Równe, Zubrzyce, Zopowy, Nowa Wieś, Grobniki. W przypadku miejscowości bezpośrednio sąsiadujących z miastem woda podawana jest bezpośrednio z sieci, zaś w przypadku miejscowości położonych na południe od miasta – poprzez pośredni układ pompowo-zbiornikowy. W najbliższym czasie planuje się podłączyć do tego wodociągu kolejne miejscowości (Krasne Pole i Pomorzowiczki).

Zaopatrzenie w wodę mieszkańców pozostałych miejscowości odbywa się poprzez wodociągi zbiorowe zasilane w wodę z 10 ujęć wodociągowych wyposażonych w 21 studni głębinowych oraz przez wodociągi lokalne.

Wodociągi zbiorowe posiadają następujące miejscowości:

- Klisino – wodociąg ten zaopatruje w wodę wsie Klisino, Kietlice, Biernatów, Biernatówek, Lisiećce; woda dostarczana do odbiorców jest uzdatniana z uwagi na ponadnormatywną zawartość związków żelaza;
- Braciszów – wodociąg ten dostarcza wodę dla mieszkańców wsi: Braciszów, Ciermiećce, Pietrowice
- Krasne Pole – wodociąg ten zaopatruje w wodę wsie: Krasne Pole i Chomiąża; woda pobierana z ujęcia poddawana jest odmanganianiu.
- Tarnkowa – wodociąg ten dostarcza wodę dla wsi Tarnkowa i Ściborzyce Małe.

Wodociągi lokalne posiadają wioski: Debrzyca, Dobieszów, Mokre, Pomorzowice. Własne ujęcia wody posiadają ponadto: Nowe Sady, Kwiatoniów, Grobniki Widok, Bernacice Górne, Zopowy Osiedle, Nowe Gołuszowice, Chróstno i Pomorzowice.

Łączna długość sieci wodociągowej rozdzielczej i przesyłowej na terenie miasta i gminy wynosi 136,5 km, na której zlokalizowane są 2 pompownie i 6 zbiorników wody. Długość przyłączy wodociągowych doprowadzających wodę do odbiorców wynosi 55,8 km.

### **Słabe strony gminy:**

- 1) wieloletnie niedoinwestowanie terenów wiejskich,
- 2) zużycie techniczne i ekonomiczne urządzeń komunalnych,
- 3) niski standard urządzeń komunalnych,
- 4) niezadawalający stan techniczny sieci wodociągowych.

### **Odprowadzanie ścieków.**

Miasto Głubczyce skanalizowane jest w systemie kanalizacji rozdzielczej, obejmującej 95% odbiorców wody. Długość sieci kanalizacji sanitarnej wynosi 23,7 km i 12,4 km przyłączy. Skanalizowane są również dwie sąsiadujące z miastem wsie: Gadzowice i Gołuszowice. Wody opadowe kierowane są oddzielną siecią kanałów deszczowych i wprowadzane do rzeki Psiny.

Ścieki sanitarne z terenu miasta grawitacyjnie kierowane są kolektorem Ø1,0 m i Ø0,4 m do istniejącej mechaniczno-biologicznej oczyszczalni ścieków, zaś ścieki z wsi Gadzowice i Gołuszowice tłoczone są poprzez przepompownię do oczyszczalni miejskiej, która rozbudowana została w latach 1998-2000 o dodatkowe elementy biologicznego oczyszczania ścieków metodą osadu czynnego. Nowa oczyszczalnia ma uregulowany stan formalno-prawny. Pozwolenie wodno-prawne na odprowadzanie ścieków jest ważne do dnia 31 grudnia 2010 roku.

Maksymalna przepustowość oczyszczalni wynosi:  $Q_{\max} 9\ 550\ \text{m}^3/\text{dobę}$   $RLM = 73\ 250$ . Umożliwia to przyjęcie i oczyszczanie ścieków z terenów skanalizowanych osiedli: Głubczyce Sady, Bernacice Górne, Nowe Gołuszowice, Grobniki Widok oraz w przyszłości z terenów wsi jeszcze nie skanalizowanych: Debrzyca, Dobieszów, Grobniki, Bogdanowice, Lwowiany, Bernacice, Nowa Wieś, Krzyżowice, Nowy Rożnów, Równie.

Lokalne oczyszczalnie ścieków posiadają również osiedla mieszkaniowe Top Farms Głubczyce. Zorganizowane systemy odprowadzania ścieków, wybudowane w latach 1970-1990, znajdują się w: Bernacicach Górnych, Kwiatoniowie, Grobnikach Widok, Głubczycach Sady, Chróstnie, Nowych Gołuszowicach, Nowych Sadach oraz Pomorzowicach. Wymienione obiekty są w złym stanie technicznym, nie posiadają ważnych pozwoleń wodno-prawnych, bądź też ich budowa nie została w pełni zakończona. Poprawnie funkcjonują tylko oczyszczalnie ścieków w miejscowości Głubczyce Sady i Nowe Gołuszowice, jednakże pozwolenie wodno-prawne dla tych dwóch oczyszczalni wygasło w dniu 31.12.2000 r.

Potrzeby inwestycyjne gminy w zakresie wyposażenia w sieć kanalizacyjną, podobnie jak w branży wodociągów, wynikają z niepełnej dostępności tej formy usług, ale również z dystansu, jaki dzieli kanalizację od upowszechnienia wodociągu. W związku z dużą kapitałochłonnością prowadzonych prac, przyrost sieci kanalizacyjnej będzie znacznie wolniejszy niż wodociągowej.

#### **Słabe strony gminy:**

Brak kanalizacji na wsiach i w części miasta (ul. K. Miarki i ul. Oświęcimska oraz projektowane ulice: Słoneczna i Norwida).

#### **Mocne strony gminy:**

- 1) nowa oczyszczalnia ścieków,
- 2) dobry stan infrastruktury technicznej,
- 3) powstawanie komitetów budowy kanalizacji wsi.

#### **Wywóz nieczystości.**

Miasto posiada wysypisko odpadów bytowo-gospodarczych oraz przemysłowych. Wysypisko zlokalizowane jest w południowej części miasta przy drodze z Głubczyc do Rożnowa. Posiada uregulowany stan prawny. Dla minimalizacji oddziaływania na środowisko zastosowane są rozwiązania techniczne w postaci uszczelnienia folią, odgazowania, drenażu odcieków, piezometrów do kontroli gleby. Łączna powierzchnia składowania, podzielona na trzy kwatery wynosi, zgodnie z dokumentacją  $38.377\ \text{m}^2$ . W 1993 r. oddano do użytku dwie kwatery o powierzchni  $28.171\ \text{m}^2$ . Wysypisko przyjmuje odpady z całej gminy. Ilość odpadów nagromadzonych na koniec 1998 r. wynosiła 247,9 tys. ton. W 1998 r. przyjęto 37,8 tys. ton odpadów komunalnych i 5,9 tys. ton odpadów przemysłowych. W porównaniu z 1995 r. ilość odpadów przyjmowanych na wysypisko wzrosła o 100% i wynosi około  $200\ \text{m}^3$  przez dobę. Zjawisko to wymusza rozbudowę wysypiska oraz budowę kolejnych wyrobisk w powiązaniu z rozwojem kanalizacji i oczyszczalni ścieków. Perspektywy takie dają istniejące wyrobiska po piaskowni w miejscowościach: Zopowy, Zubrzyce i Kietlice, rozmieszczone w odległości do 15 km od miasta Głubczyce.

Odrębnym zagadnieniem jest konieczność rozwiązania problemu gospodarki odpadami budowlanymi, zwłaszcza wielkogabarytowymi (gruz) i to zarówno w obrębie miasta, jak i na terenie wiejskim. Do rozwiązania pozostaje problem segregacji odpadów i zagospodarowania surowców wtórnych odzyskanych z odpadów oraz edukacji ekologicznej społeczeństwa w celu minimalizacji ilości odpadów i ich segregacji u źródła. Segregacja odpadów wydatnie przedłuży czas eksploatacji wysypiska.

#### **Słabe strony gminy:**

Brak segregacji odpadów.

### **Kierunki rozwoju:**

Zainicjowanie działań poprawiających funkcjonowanie systemu odbioru i składowania poprzez:

- wspieranie przedsięwzięć związanych ze skupem surowców wtórnych,
- popularyzację wśród mieszkańców celowości zasad prawidłowego postępowania z odpadami (segregacja odpadów),
- zainicjowanie działań zmierzających do rozwiązania problemu gospodarki specyficznymi w skali regionu (przemysłowymi, szpitalnymi, w tym przeterminowanymi środkami ochrony roślin i opakowaniami).

### **Elektroenergetyka.**

W Głubczycach znajduje się Główny Punkt Zasilania z dwoma transformatorami 16 MVA. Z GPZ Głubczyce wyprowadzone są ciągi kablowe i napowietrzne 15 kV o łącznej długości 178,16 km. Ponadto na terenie gminy znajduje się 129 stacji transformatorowych 15/0,4 kV, w tym 39 stacji transformatorowych zasilających miasto Głubczyce. Zakład Energetyczny Opole S.A. Rejon Kędzierzyn-Koźle, który jest dostawcą energii, zasilą również 15 stacji transformatorowych, będących w eksploatacji innych użytkowników. Wymienione stacje transformatorowe zasilają na terenie gminy 135,432 km sieci napowietrznej NN, 14,182 km sieci kablowej NN i 81,468 km sieci oświetleniowej.

Na przestrzeni ostatnich dwóch lat Zakład Energetyczny odnotował spadek zużycia energii elektrycznej na terenie gminy i to zarówno w grupie odbiorców indywidualnych, których liczbę określa się na 11.222 (w 1996 r. – 25,2 MWh, w 1998 r. – 23,43 MWh), jak i w grupie odbiorców prowadzących działalność gospodarczą (135) – w I połowie br. zużycie energii wynosiło 6,7 MWh, podczas gdy w roku 1998 – 16,96 MWh.

### **Zaopatrzenie w gaz.**

Głubczyce zgazyfikowane są gazem ziemnym niskoprężnym. Przez pozostały teren gminy przebiega gazociąg systemowy relacji Nysa – Racibórz. Na terenie gminy zlokalizowane są 4 stacje redukcyjno-pomiarowe I stopnia, 4 stacje redukcyjno-pomiarowe II stopnia. Na terenie gminy z gazu ogółem korzysta 7.577 odbiorców. Długość sieci gazowej rozdzielczej niskiego ciśnienia wynosi 60,8 km, zaś średniego ciśnienia 1,8 km.

W latach 1999-2000 przygotowany został program gazyfikacji wsi w trzech wariantach. Należy przygotować program potrzeb dla sieci gazowej w mieście z uwzględnieniem modernizacji sieci.

### **Ciepłownictwo.**

Na terenie gminy znajduje się kilkanaście kotłowni lokalnych węglowych, zaopatrujących w ciepło budownictwo wielorodzinne. Produkcję oraz dystrybucję ciepła na terenie miasta prowadzą:

- Spółdzielnia Mieszkaniowa w Głubczycach, posiadająca na terenie Głubczyc 8 kotłowni: przy ul. Krętej, Warszawskiej, Gdańskiej, Al. Śląskiej, Tuwima, Raciborskiej oraz 2 kotłownie na Os. Konstytucji. Spółdzielnia realizuje program opomiarowania budynków mieszkaniowych.
- Głubczyckie Towarzystwo Budownictwa Społecznego administrujące 5 kotłowniami: przy ul. Krakowskiej 4, Powstańców 21, Niepodległości 30, Sudeckiej 20 i Pocztovej 8.
- Zakłady Piwowarskie S.A., eksploatujący trzy kotłownie.

### **Słabe strony:**

System ogrzewania budynków – konieczne są działania promujące wymianę czynnika grzewczego oraz docieplanie budynków.

### **Telekomunikacja.**

W mieście i gminie istnieje nowoczesna sieć telekomunikacyjna przewodowa, zapewniająca mieszkańcom dobrej jakości łączność telefoniczną realizowaną przy pomocy automatycznej centrali. Planuje się rozbudowę sieci w następujących miejscowościach: Głubczyce, Klisino, Mokre Kolonia, Zawiszycy, Zubrzyce.

Teren gminy objęty jest zasięgiem telefonii komórkowej analogowej operatora PTK Centertel, GSM Plus oraz Era GSM.

## **B. Drogownictwo.**

Przez teren miasta przebiegają:

- droga krajowa nr 38 o znaczeniu regionalnym relacji Kędzierzyn-Koźle – Głubczyce – granica państwa,
- dwie drogi wojewódzkie: Nr 416 Krapkowice – Głogówek - Głubczyce – Kietrz – Racibórz  
Nr 417 Laskowice – Klisino – Szonów – Szczyty – Lisięcice,
- drogi powiatowe, do których należą drogi łączące Głubczyce z siedzibami gmin tworzących powiat (Baborów, Kietrz, Branice) i drogi pomiędzy siedzibami poszczególnych gmin,
- drogi gminne, tj. drogi o znaczeniu lokalnym nie zaliczone do wymienionych wyżej kategorii, z wyłączeniem dróg wewnętrznych, stanowiące sieć dróg uzupełniającą i służącą miejscowym potrzebom,
- drogi nie zaliczone do żadnej z kategorii dróg publicznych, w szczególności drogi wewnętrzne w osiedlach mieszkaniowych, drogi dojazdowe do gruntów rolnych i leśnych oraz do obiektów użytkowanych przez podmioty prowadzące działalność gospodarczą, place przed dworcami kolejowymi i autobusowymi.

Określenie rozmiarów luki infrastrukturalnej w zakresie drogownictwa jest dość trudne. Przyczyną tego jest występowanie różnych kategorii dróg i ich zróżnicowany stan techniczny.

### **Mocne strony gminy:**

- 1) dobrze rozwinięta sieć dróg,
- 2) wysoki odsetek dróg o nawierzchni bitumicznej,
- 3) brak realnego zagrożenia wyczerpania przepustowości poszczególnych ciągów drogowo-ulicznych (stagnacja poziomu natężenia ruchu z niewielką tendencją wzrostową),
- 4) rozbudowa infrastruktury usługowej (duża ilość stacji paliw) związana z rozbudową ilościową i jakościową przejść granicznych (rejony gminy położone wzdłuż głównych ciągów komunikacyjnych oraz w pasie przygranicznym w sąsiedztwie istniejących i projektowanych przejść granicznych).

### **Słabe strony gminy:**

- 1) zły stan techniczny dróg,
- 2) brak obwodnicy,
- 3) brak wykupu pasów terenu rezerwowanych w planach zagospodarowania pod drogi.

### **Szanse rozwoju:**

Możliwość pozyskania funduszy pomocowych na inwestycje i modernizacje sieci dróg.

### **Zagrożenia rozwoju:**

Utrzymujący się niedobór środków finansowych na inwestycje i modernizacje sieci dróg zarówno szczebla regionalnego i samorządowego

### **Kierunki rozwoju:**

Przebudowa podstawowego, miejskiego układu drogowo-ulicznego w kontekście rewitalizacji historycznego centrum miasta oraz przeprowadzenia ruchu pozamiejskiego poza jego obrębem w sposób maksymalnie optymalny (rozstrzygnięcie kształtu „wewnętrznej” i „zewnętrznej” obwodnicy miasta) - rozstrzygnięcie udziału potencjalnych inwestorów w przedsięwzięciu, w tym w szczególności podjęcie negocjacji z Wojewodą Opolskim o umieszczenie ww. przedsięwzięcia w pełnym zakresie w rejestrze zadań wojewódzkich;

### C. Lokalny transport zbiorowy.

Organizacja komunikacji zbiorowej na terenie miasta i gminy opiera się na przewoźniku ponadgminnym (PKS), co oznacza znikomy wpływ gminy na organizowanie przewozów zbiorowych. Powiązania liniami autobusowymi pozwalają na dobrą komunikację miasta Głubczyce z sąsiednimi ośrodkami gminnymi (Branice, Baborów i Kietrz), najbliższym ośrodkiem subregionalnym (Racibórz) oraz Opolem, Katowicami i Wrocławiem, a ponadto miastami aglomeracji rybnickiej (Rybnik, Pszów, Jastrzębie - Zdrój), Beskidami (Żywiec) i Małopolską (Kraków, Nowy Sącz).

Przez teren miasta przebiega jednotorowa nie zelektryfikowana linia kolejowa Raclawice Śląskie - Głubczyce - Racibórz. Linia ta jest nieczynna.

### 3.6. Mieszkalnictwo.

Większość zasobów mieszkaniowych w gminie pochodzi z okresu przedwojennego. Stanowią one około 63% ogółu zasobów gminy, w tym 1/3 stanowią zasoby bardzo stare, bo pochodzące jeszcze sprzed I wojny światowej. Oznacza to, że w gminie są bardzo pokaźne zasoby mieszkaniowe, które z reguły wymagają modernizacji ze względu na małe przystosowanie zdecydowanej większości mieszkań do współczesnych standardów mieszkaniowych i niezadowalające, a w niektórych elementach wyposażenia, słabe wyposażenie we współczesne urządzenia lub instalacje techniczne. Jednocześnie część z nich w okresie najbliższych 15-20 lat będzie wymagała wyburzeń, odtworzeń, bądź remontów kapitalnych (około 900 mieszkań). W mieście zdecydowanie dominuje zabudowa wielorodzinna, stanowiąca około 2/3 ogólnych zasobów mieszkaniowych.

Istniejące na terenie miasta i gminy Głubczyce zasoby mieszkaniowe znajdują się w gestii:

- Głubczyckiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego, administrującego komunalnymi zasobami gminy oraz dwoma własnymi budynkami mieszkalnymi wybudowanymi w ostatnich latach ,
- Spółdzielni Mieszkaniowej w Głubczycach, administrującej zasobami spółdzielczymi,
- osób prywatnych, będących właścicielami budynków,
- zakładów pracy,
- developerów, budujących na sprzedaż lokale mieszkalne i usługowe.

#### Mocne strony:

- 1) istnienie i funkcjonowanie Głubczyckiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego,
- 2) systematyczny wzrost zasobów mieszkaniowych i poprawa warunków mieszkaniowych wskutek realizacji mieszkań o większej powierzchni użytkowej i lepiej wyposażonych technicznie,
- 3) wolne tereny inwestycyjne z przeznaczeniem na budownictwo mieszkaniowe,
- 4) duży potencjał budowlany - przedsiębiorstwa budowlane,
- 5) rozwój indywidualnego budownictwa mieszkaniowego.

#### Słabe strony:

- 1) deficyt mieszkaniowy - wielkość realizowanych dotychczas programów mieszkaniowych była niewystarczająca w stosunku do ilości gospodarstw domowych (dynamika wzrostu zasobów mieszkaniowych była niższa od dynamiki rozwoju gospodarstw domowych, w wyniku czego szacuje się, że nastąpiło pogłębienie istniejącego deficytu mieszkaniowego),
- 2) znaczne zasoby mieszkaniowe, wymagające remontów i modernizacji - stara substandardowa zabudowa mieszkaniowa, pochodząca z okresu przedwojennego (o. 38% zasobów w mieście) i nie posiadająca przygotowania do współczesnych norm mieszkaniowych.

#### Zagrożenia rozwoju:

- 1) niekorzystne warunki kredytowania budownictwa,

2) brak kapitału inwestycyjnego.

### 3.7. Lokalny rynek obrotu nieruchomościami.

Szczególny charakter gminy jako podmiotu publiczno-prawnego powołanego przede wszystkim do pełnienia zadań publicznych ma wpływ na określenie miejsca gminy na rynku właścicieli nieruchomości. Posiadanie nieruchomości umożliwia osiągnięcie przychodów, ale pociąga też za sobą konieczność ponoszenia kosztów związanych z ich bieżącym utrzymaniem i remontami. Właściwa ocena relacji między wpływami a kosztami związanymi z posiadaniem i użytkowaniem danej nieruchomości jest podstawą racjonalnego ekonomicznie gospodarowania nieruchomościami komunalnymi.

Nieruchomości, stanowiące własność gminy można dla celów praktycznych podzielić na:

- grunty nie zabudowane przeznaczone pod budownictwo mieszkaniowe,
- grunty nie zabudowane przeznaczone pod budownictwo inne niż mieszkaniowe,
- grunty nie zabudowane przeznaczone dla celów rolniczych,
- grunty nie zabudowane przeznaczone pod zieleń,
- grunty leśne,
- grunty przeznaczone pod drogi, place i pasy drogowe,
- grunty przeznaczone pod urządzenia infrastruktury technicznej, melioracyjne, wysypiska śmieci itp.,
- nieruchomości zabudowane budynkami mieszkalnymi i wyodrębnione lokale mieszkalne w nieruchomościach wspólnych,
- nieruchomości zabudowane obiektami przemysłowymi,
- nieruchomości zabudowane budynkami służącymi działalności gospodarczej.

#### Mocne strony:

- 1) wolne tereny inwestycyjne,
- 2) unormowany stan prawny nieruchomości.

### 3.8. Infrastruktura społeczna.

#### Usługi.

Miasto dysponuje pokaźną bazą usługową. Analizie poddano usługi o charakterze niekomercyjnym.

#### A. Oświata i wychowanie.

Elementami systemu oświaty, będącymi przedmiotem analizy, są:

- przedszkola,
- szkoły podstawowe i gimnazja,
- szkoły ponadpodstawowe,
- placówki specjalne.

#### Silne strony:

istniejąca baza zaspokaja potrzeby; w najbliższych latach nie wystąpi potrzeba tworzenia dodatkowych placówek.

**Nauczanie ponadpodstawowe** na terenie miasta prowadzą obecnie trzy szkoły mieszczące się w trzech obiektach i dysponujące łącznie 72 pomieszczeniami do nauki. Są to:

1. Liceum Ogólnokształcące im. Adama Mickiewicza;
2. Zespół Szkół Mechanicznych, obejmujący: Technikum Zawodowe, Liceum Ekonomiczne, Liceum Mistrzostwa Sportowego, Liceum Zawodowe, Zasadnicza Szkoła Mechaniczna;
3. Zespół Szkół Rolnicze Centrum Kształcenia Ustawicznego im. Wł. Szafera, obejmujący:

---

Technikum Rolnicze, Liceum Agrobiznesu, Technikum Żywności i Gospodarstwa Domowego, Technikum Technologii Żywności, Zasadnicza Szkoła Rolnicza.

**Mocne strony:**

Bogata oferta w szkolnictwie średnim.

**Słabe strony:**

W szkolnictwie zawodowym profil kształcenia nie jest przystosowany do warunków rynkowych - konieczność przebudowy struktury szkolnictwa (zawodowego i średniego technicznego) w celu przystosowania go do reformy oświaty, jak również lokalnych potrzeb gospodarki subregionu ziemi głubczyckiej.

**B. Ochrona zdrowia**

Zabezpieczenie zdrowotne na terenie gminy tworzą:

- 1) publiczna służba zdrowia,
- 2) prywatna służba zdrowia

Publiczna służba zdrowia obejmuje:

- lecznictwo zamknięte – Szpital Powiatowy,
- specjalistyczną ambulatoryjną opiekę zdrowotną – przychodnie specjalistyczne,
- stomatologię,
- stację dializ,
- Zakład Opiekuńczo-Lecznicy,
- Pogotowie Ratunkowe,
- higienę szkolną.

Wymienione powyżej jednostki organizacyjne wchodzi w skład Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Głubczycach, dla którego funkcje organu założycielskiego – na mocy ustawy z dnia 24 lipca 1998 roku o zmianie niektórych ustaw określających kompetencje organów administracji publicznej – pełni Starosta Powiatu Głubczyckiego.

Prywatna służba zdrowia obejmuje:

- podstawową opiekę zdrowotną,
- stomatologię,
- specjalistyczną ambulatoryjną opiekę zdrowotną,
- pielęgniarki i położne środowiskowe.

**Mocne strony gminy:**

Zaspakajający potrzeby mieszkańców stan bazy.

**Słabe strony gminy:**

Niezadawalająca jakość usług medycznych

**C. Opieka społeczna i bezpieczeństwo socjalne.**

Organizacją pomocy społecznej zajmują się organy administracji rządowej i samorządowej oraz instytucje sektora pozarządowego. Resortowo pomoc społeczna podporządkowana jest Ministerstwu Pracy i Polityki Socjalnej. Zarówno instytucje administracji rządowej jak instytucje administracji samorządowej w realizacji zadań z zakresu pomocy społecznej współpracują z organizacjami społecznymi, fundacjami, stowarzyszeniami, kościołami, osobami prywatnymi.

Zadania w zakresie pomocy społecznej w gminie realizowane są przez:

- 1) gminę w ramach zadań własnych (Ośrodek Pomocy Społecznej w Głubczycach, Dom Dziennego Pobytu w Głubczycach), zadań zleconych (Ośrodek Pomocy Społecznej w Głubczycach) i powierzonych (Środowiskowy Dom Samopomocy w Nowych Gołuszowicach),
- 2) powiat (Centrum Pomocy Rodzinie, Dom Pomocy Społecznej dla Kombatantów w Głubczycach, Dom Pomocy Społecznej w Klisinie, Dom Pomocy Społecznej w Radyńi),
- 3) inne jednostki, poza strukturami pomocy społecznej (Stacja Opieki Caritas Głubczyce, Gminna Komisja Rozwiązywania problemów Alkoholowych – Kluby Samopomocowe AA o Al-Anon).

**Silne strony:**

Dobra organizacja opieki społecznej w gminie.

**Słabe strony:**

Niewystarczająca ilość środków finansowych z budżetu państwa.

**D. Kultura i sztuka.**

Głubczyce są znanym i liczącym się w regionie ośrodkiem kultury. Co roku odbywają się tutaj:

- Festiwal Chórów Szkolnych Opolszczyzny,
- Głubczyckie Dni Kultury,
- cykle koncertów charytatywnych,
- Przeglądy Szkolnych Zespołów Artystycznych,
- Przeglądy Zespołów Tanecznych,
- Półmaraton Głubczyce – Krnów,
- biegi 3-cio majowe,
- Dożynki gminno – dekanalne,
- Dzień Unii Europejskiej w Głubczycach,
- Festiwal Piosenki Harcerskiej,

co trzy lata:

- Międzynarodowy Festiwal Młodych Pianistów,

co dwa lata:

- Międzynarodowy Festyn Górnośląski.

Wśród zespołów, które odniosły sukces i zdobyły popularność wymienić należy: Chór Mieszany Liceum Ogólnokształcącego, Zespoły „Fantazja” i „Tradycja”, Zespół Muzyczny „Młode Lwy”, Zespół Tańca Szkolnego Ośrodka Wychowawczego, Kabaret „Varia”, Zespół Muzyczny „REGGAE”.

Ważnym corocznym wydarzeniem kulturalnym jest ukazujący się od 1994 roku „Kalendarz Głubczycki”, prezentujący twórczość lokalnego środowiska literackiego, plastycznego i fotograficznego. Tworzą je znakomici poeci i autorzy tekstów piosenek, plastycy, muzycy i kompozytorzy. Wielu z nich wydało własne książki i opracowania.

Zasoby lokalowe w sferze kultury są również korzystne, za wyjątkiem biblioteki, która nie dysponuje odpowiednim zapleczem lokalowym w stosunku do posiadanego księgozbioru oraz odpowiednią powierzchnią lokalową dla obsługi czytających (brak czytelnicy).

**Mocne strony gminy:**

Bogate i aktywne środowisko kulturalne.



## E. Kultura fizyczna, sport i turystyka.

### Kultura fizyczna

Sytuacja jest korzystna, za wyjątkiem występujących braków w wyposażeniu w urządzenia sportu i rekreacji niektórych miejscowości na terenie gminy oraz nie w pełni wykorzystanych przestrzeni na terenie miasta.

### Mocne strony:

Duże zaplecze sportowo-szkoleniowe

### Oferta turystyczna.

Do najbardziej malowniczych fragmentów krajobrazu gminy należy obszar położony na Przedgórzu Sudetów Wschodnich w rejonie wsi Mokre, obejmujący m.in. wzgórza położone powyżej 400 m n.p.m. Zbocza wzgórz pokryte przez atrakcyjne lasy stanowią ostoję zwierzyny leśnej (dziki, sarny). W tym rejonie - w odległości 14 km od Głubczyc i 1 km od przejścia granicznego RP z Republiką Czeską położony jest camping kategorii I. O jego standardzie świadczy fakt przyznania przez Polską Federację Campingu i Caravaningu tytułu "Mister Campingu 1995" (w roku ubiegłym II miejsce w kraju). Na terenie ośrodka, obok 2 i 3 osobowych pokoi w murowanych domkach turystycznych (160 miejsc noclegowych) i hotelu (24 miejsc noclegowych), znajduje się pole namiotowe przystosowane do pobytu około 200 osób i 18 stanowisk na przyczepy caravaningowe. Dla potrzeb gości udostępniona jest również świetlica, sala telewizyjna, bufet wraz z tarasem, kominek do grilla, kręgi na ogniska, kiosk z prasą i podstawowymi artykułami przemysłowymi. Na terenie campingu znajduje się ponadto staw rybny (możliwość wędkowania), kręgielnia, plac zabaw oraz boisko do siatkówki. Istnieje możliwość korzystania z całodobowego wyżywienia w bazie gastronomicznej ośrodka, jak również udział w organizowanych dla gości dancingach i dyskotekach a ponadto możliwość jazdy konnej. Atrakcją ośrodka jest kąpielisko z wieżą skoków oraz ślizgawką o wysokości 11 m i długości 25 m. Istnieje możliwość korzystania z wyżywienia w bazie gastronomicznej ośrodka, jak również udziału w dancingach i dyskotekach organizowanych dla gości. Obiekt czynny jest sezonowo od 1 maja do 31 października.

Wysokimi walorami przyrodniczymi i wypoczynkowymi odznacza się również **Las Głubczycki**, położony w północno-zachodniej części gminy w obrębie Płaskowyżu Głubczyckiego, zajmowany w przeważającej części przez świerki i sosny.

Ofertę rekreacyjną uzupełnia **możliwość korzystania z basenu kąpielowego**, znajdującego się w Głubczycach w odległości ok. 500 m od dworca PKS.

Entuzjastom turystyki rowerowej można zaproponować wędrowkę po polsko-czesko pograniczu Śląska, którego osią jest rzeka graniczna Opawica. W okolicy miast Głubczyce, Głogówek i Branice a po stronie czeskiej Krnowa, Albrechtic i Osoblahy przebiega trasa rowerowa licząca łącznie 220 km. Wzdłuż trasy umieszczone są tablice informujące o dostępnych usługach oraz atrakcjach turystycznych, znajdujących się w pobliżu. Na terenie gminy Głubczyce trasa przebiega przez: Zubrzyce – Chróstno – Ciermęcice – Chomiąża – Pietrowice – Lenarcice – Opawica – Dobieszów – Gołuszowice – Gadzowice – Głubczyce – Tarnkowa – Sławoszów – Pomorzowiczki – Pomorzowice – Klisino.

### Mocne strony gminy:

- 1) baza turystyczna,
- 2) warunki do rozwoju turystyki.

## F. Bezpieczeństwo publiczne i patologie społeczne.

Mieszkańcy gminy oczekują efektywnej pracy policji, straży i innych podmiotów, działających na terenie gminy w sferze szeroko rozumianego bezpieczeństwa publicznego. Poziom spełnienia tych oczekiwań jest wypadkową wielu czynników, które w zróżnicowanym stopniu

zależą od władz lokalnych oraz bezpośrednich realizatorów działań w tym zakresie.

### 3.9. Gospodarka budżetowa gminy.

Gmina samodzielnie prowadzi gospodarkę finansową, mając do dyspozycji budżet. Zgodnie z prawem budżetowym budżet gminy jest rocznym planem finansowym, obejmującym:

- dochody i wydatki organów gminy,
- dochody i wydatki komunalnych jednostek budżetowych i zadań własnych gminy,
- wpłaty jednostek organizacyjnych i dotacje dla jednostek organizacyjnych rozliczających się z budżetem gminy,
- dochody z podatków, opłat i innych należności gmin, określonych ustawami,
- subwencje ogólne z budżetu państwa,
- wyodrębnione wydatki na finansowanie zleconych gminom zadań z zakresu administracji rządowej oraz dotacje celowe i dochody związane z realizacją tych zadań,
- dochody z majątku gmin,
- źródła pokrycia niedoborów.

W budżecie gminy mogą być także wyodrębnione środki do dyspozycji jednostek pomocniczych gminy.

W uchwale budżetowej Rada określa ponadto:

- wysokość wpływów i wydatków z podziałem na poszczególne działy i rozdziały klasyfikacji budżetowej (tj. z podziałem na źródła dochodów),
- wysokość sumy, do której Zarząd Gminy może samodzielnie zaciągać zobowiązania,
- zakres upoważnień Zarządu w dysponowaniu ujętymi w budżecie rezerwami celowymi,
- wysokość sumy pożyczek krótkoterminowych, jakie Zarząd może zaciągać w danym roku budżetowym.

Dochody gmin można podzielić na trzy zasadnicze grupy:

- **dochody własne**, do których zalicza się **podatki lokalne** (podatki: od nieruchomości, od środków transportu, od posiadania psów, rolny, leśny, od spadków i darowizn, opłatę targową), **dochody z majątku gminy** (dochody ze sprzedaży gruntów, nieruchomości, lokali i innych składników mienia gminy, dochody z najmu i dzierżawy, opłaty z tytułu użytkowania wieczystego gruntów, opłaty z tytułu zarządu lub użytkowania nieruchomości, opłaty adiacenckie, opłaty z tytułu oddania mienia komunalnego do korzystania), **opłatę skarbową** oraz **inne dochody należne gminom** na mocy odrębnych przepisów (np. opłata administracyjna, opłaty za parkowanie, wyżywienie w przedszkolach, inne opłaty miejscowe, np. za zajęcie pasa drogowego, za wycięcie drzew, kary i mandaty);
- **udziały w podatkach**, stanowiących dochód z budżetu państwa (podatek od działalności gospodarczej osób fizycznych opłacany w formie karty podatkowej, udział w podatku od osób fizycznych i prawnych);
- **dotacje i subwencje** z budżetu państwa i państwowych funduszy celowych.

Spośród wymienionych grup **tylko dochody własne uzależnione są od polityki władz gminy**. Jedną z najważniejszych decyzji, jaką rozstrzyga władza lokalna przy planowaniu budżetu jest ustalenie proporcji między wydatkami konsumpcyjnymi a inwestycyjnymi gminy.

Specyfika wydatków inwestycyjnych gminy polega na tym, że przeważnie nie są to wydatki, których efektem jest osiągnięcie wymiernego zysku. Inwestycje dokonywane przez gminę poprawiają standard życia mieszkańców lub umożliwiają gminie pełnienie jej zadań publicznych, a także tworzą warunki do tego, aby podmioty gospodarcze mogły inwestować.

#### Zagrożenia rozwoju:

- 1) brak dostatecznego zabezpieczenia przez państwo środków finansowych na zadania nakładane na samorząd terytorialny i stabilnych zasad finansowania gmin),
- 2) niepewność regulacji prawnych oraz ustrojowych (zmiany zakresu kompetencji i dochodów

---

gminy, wejście do Unii Europejskiej) powoduje trudności przy opracowywaniu wiarygodnego długookresowego planu dochodów i budżetu gminy.

#### **4. Wyniki analizy SWOT. Główne problemy rozwojowe gminy.**

Ocena cech gminy oraz ich ważności z punktu widzenia ich wpływu na rozwój gminy dokonana została na podstawie badania ankietowego przeprowadzonego wśród osób zaangażowanych w tworzenie strategii gminy. Tak powstał przedstawiony poniżej katalog szans i zagrożeń rozwoju gminy oraz katalog mocnych i słabych jej stron.

##### **4.1. Mocne i słabe strony gminy.**

###### **Do mocnych stron gminy zaliczono:**

1. Nowa oczyszczalnia ścieków.
2. Bliskość granicy i przejścia granicznego.
3. Baza dla przemysłu przetwórczego.
4. Bardzo dobre warunki przyrodniczo-techniczne w rolnictwie.
5. Unormowany stan prawny nieruchomości z przewagą własności prywatnej.
6. Duża kultura rolna.
7. Dobry stan infrastruktury technicznej
8. Istnienie i funkcjonowanie Głubczyckiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego.
9. Wolne tereny z przeznaczeniem na budownictwo mieszkaniowe.
10. Duże zaplecze sportowo-szkoleniowe.
11. Indywidualne budownictwo.
12. Wykształcona średnia i wyższa kadra techniczna oraz nauczycielska.
13. Centralne położenie siedziby gminy.
14. Bogata oferta w szkolnictwie średnim
15. Bogate i aktywne środowisko kulturalne, np. festiwal pianistyczny i festyn górnośląski.
16. Dobrze rozwinięta sieć dróg.
17. Potencjał budowlany: przedsiębiorstwa budowlane.
18. Podstawy do tworzenia miejsc pracy w sektorze rolno-spożywczym.
19. Uczestnictwo w programie odnowy wsi (10 sołectw).
20. Powstanie komitetu budowy kanalizacji wsi.
21. Duża ilość ludzi młodych wchodzących w wiek produkcyjny.
22. Równomierny rozkład jednostek osadniczych.
23. Duża ilość stacji paliw.
24. Tworzenie się grup producenckich w rolnictwie.
25. Czyste środowisko.

###### **Do słabych strony gminy zaliczono:**

1. Wysoki poziom i wzrost bezrobocia.
2. Brak nowych miejsc pracy.
3. Brak pełnotowarowego przejścia granicznego.
4. Niewystarczające przetwórstwo rolno-spożywcze.
5. Brak obwodnicy i dróg szybkiego ruchu.
6. Brak inwestorów strategicznych.
7. Odpływ młodych wykształconych ludzi w poszukiwaniu pracy do dużych aglomeracji miejskich.
8. Brak kanalizacji na wsiach.
9. Znaczne zasoby mieszkaniowe wymagające remontów i modernizacji.
10. Deficyt mieszkaniowy.

- 
11. Brak stacji fitosanitarnej.
  12. Zły stan techniczny dróg.
  13. Stagnacja rozwoju gospodarczego.
  14. Likwidacja kolei.
  15. Ukryte bezrobocie na wsi.
  16. Brak sortowania odpadów.
  17. Niewystarczający stan opieki zdrowotnej i medycznej.
  18. Słabo rozwinięty przemysł.
  19. Słaby rozwój usług.
  20. Zachwiana jakość przestrzeni miejskiej.
  21. Niski stopień zalesienia.
  22. Brak zbiorników małej retencji wody.

#### **4.2. Szanse i zagrożenia rozwoju gminy.**

##### **Wśród szans rozwoju gminy wyróżniono:**

1. Tworzenie nowych miejsc pracy.
2. Urodzajne ziemie.
3. Korzystne warunki przyrodniczo-krajobrazowe (pł. zachodnia część gminy) – rozwinięcie bazy turystycznej na pograniczu.
4. Wspieranie małej i średniej przedsiębiorczości oraz likwidacja barier ograniczających ich rozwój.
5. Bliskość granicy czeskiej i rozbudowa przejścia granicznego – możliwość rozwoju współpracy handlowej, turystycznej, kulturalnej, oświatowej.
6. Bardzo dobre warunki przyrodnicze do produkcji żywności o wysokiej jakości jej przetwarzania (pł-wsch, środkowa i północna część gminy).
7. Wykorzystanie terenów przygranicznych do celów rekreacyjno-wypoczynkowych.
8. Korzystne położenie geograficzne – bliskość rynków zbytu.
9. Rozbudowa przemysłu przetwórstwa rolnego.
10. Pozyskanie kapitału zewnętrznego.
11. Wysokotowarowe rolnictwo.
12. Czyste środowisko.
13. Położenie na szlaku północ-południe (trasa do Wiednia i dalej na południe).
14. Centralne położenie geograficzne gminy w powiecie.
15. Rozwój budownictwa mieszkaniowego.
16. Istnienie siedziby powiatu.
17. Potencjał intelektualny ludzi zamieszkujących gminę.
18. Rozwój agroturystyki.
19. Zróżnicowana konfiguracja terenu.

##### **Do zagrożeń rozwoju gminy zaliczono:**

1. Brak kapitału inwestycyjnego.
2. Nieopłacalność produkcji rolnej.
3. Niekorzystne warunki kredytowania budownictwa.
4. Słabo rozwinięty przemysł.
5. Wzrost liczby rodzin niezdolnych do utrzymania się na godziwym poziomie.
6. Monofunkcyjność gospodarki (dominująca branża – rolnictwo).

- 
7. Likwidacja połączeń kolejowych.
  8. Niewystarczający stopień połączeń komunikacyjno- drogowych.
  9. Oddalenie od centrów medycznych.
  10. Obrzeżne usytuowanie w stosunku do głównych dróg o znaczeniu krajowym i międzynarodowym.
  11. Duża odległość od centrów urbanistycznych, konkurencja innych miast.
  12. Niestabilność przepisów prawa gospodarczego i finansowego (brak dostatecznego zabezpieczenia przez państwo środków finansowych na zadania nakładane na samorząd terytorialny i stabilnych zasad finansowania gmin).

Analiza możliwości rozwoju gminy, a zwłaszcza identyfikacja jej słabych stron, umożliwiła sformułowanie **katalogu głównych problemów** ograniczających lub opóźniających dalszy rozwój. Problemy te wynikają z obecnej struktury funkcjonalno-przestrzennej, stanu gospodarki, infrastruktury społecznej i technicznej oraz środowiska przyrodniczego. Są to słabe strony gminy. Efektywność ich usuwania, jak również realizacja innych zadań zmierzających do szybkiego rozwoju gminy zależą w dużej mierze od rozwiązania problemów zewnętrznych, czyli zagrożeń rozwoju.

## **Część II**

**Misja,  
cele strategiczne i operacyjne  
rozwoju gminy Głubczyce.**

## 1. Uwagi wstępne.

Kolejnym etapem prac nad strategią rozwoju gminy Głubczyce było określenie misji i strategicznych celów rozwoju gminy, które zostały sformułowane na podstawie:

- 1) **diagnozy stanu istniejącego** ("Raport o stanie gminy"), opisującej aktualny stan zasobów gminy oraz tendencje rozwoju społeczno-gospodarczego,
- 2) **analizy możliwości rozwoju** (część I niniejszego opracowania), określającej:
  - a) uwarunkowania zewnętrzne, tj. kluczowe szanse i zagrożenia tkwiące w otoczeniu gminy, mogące mieć pozytywny lub negatywny wpływ na tempo jej dalszego rozwoju,
  - b) uwarunkowania wewnętrzne, tj. silne i słabe strony gminy, które mogą hamować lub stymulować procesy rozwojowe gminy w przyszłości,
  - c) główne problemy rozwoju, tj. problemy wymagające rozwiązania, aby rozwój gminy miał w przyszłości charakter zrównoważony i trwały.

Analizy i oceny wykonane w poprzednich etapach prac nad strategią rozwoju gminy wskazały zwłaszcza na te problemy, które mogą utrudniać lub hamować dalszy rozwój w sytuacji, gdy nie zostaną one rozwiązane. Tak powstał **katalog potrzeb**. Ponadto uwzględniono przyszłe problemy, wynikające z konieczności coraz lepszego zaspokajania potrzeb zarówno mieszkańców, jak i gospodarki lokalnej. Tworzą one **katalog przyszłych potrzeb rozwojowych**.

Sformułowane - w niniejszej części opracowania - misja, strategiczne i szczegółowe cele rozwoju oraz zadania realizacyjne wynikają więc z konieczności:

- |             |  |
|-------------|--|
| po pierwsze | likwidowania istniejących zaniedbań i ograniczeń rozwojowych oraz ochrony zasobów, |
| po drugie   | tworzenia warunków dla zaspokajania różnorodnych przyszłych potrzeb.               |

Prace koncepcyjne w tym etapie przebiegały w trzech fazach:

- |          |   |
|----------|---|
| faza I   | sformułowanie misji rozwoju gminy, będącej wyrazem intencji co do kierunków przyszłego rozwoju, |
| faza II  | określenie celów strategicznych rozwoju gminy, które stanowią konkretyzację misji rozwoju,      |
| faza III | określenie dla każdego celu strategicznego katalogu celów operacyjnych (szczegółowych),         |

Następnym etapem prac będzie przyporządkowanie każdemu celowi szczegółowemu katalogu zadań realizacyjnych oraz opracowanie szczegółowych programów.

## 2. Misja rozwoju gminy.

Misja rozwoju jest to - ujęta w sposób syntetyczny - deklaracja intencji władz samorządowych co do kierunków przyszłego rozwoju gminy. Określa ona przyszłościowy obraz gminy oraz informuje o wspólnych wartościach i przekonaniach leżących u podstaw podejmowania określonych działań. Misja rozwoju ma istotną wartość informacyjną zarówno dla mieszkańców gminy, podmiotów gospodarczych, jak i dla jej otoczenia. Określa "co chcemy osiągnąć w określonym horyzoncie czasu" i to nie w oparciu o marzenia i wizje, lecz o własne zasoby i możliwości rozwoju (silne i słabe strony gminy) oraz warunki stworzone przez otoczenie (szanse i zagrożenia rozwojowe).

U podstaw misji rozwoju gminy Głubczyce leży przekonanie, że gmina ma potencjalne szanse by stać się atrakcyjnym miejscem zamieszkania i lokalizacji kapitału. Stąd też wśród podstawowych przesłanek rozważanych przy formułowaniu deklaracji misji rozwoju wymienić należy dążenie do:

- efektywnego wykorzystania zasobów ludzkich, finansowych, przestrzeni, infrastruktury technicznej i społecznej,



- tworzenia optymalnych warunków dla rozwoju gospodarki lokalnej, w tym wspierania drobnej przedsiębiorczości,
- podniesienia rangi gminy w regionie i jej atrakcyjności w celu zwiększenia napływu zasobów zewnętrznych (ludności oraz kapitału krajowego i zagranicznego),
- ochrony istniejących zasobów przyrodniczych i kulturowo-historycznych, dążenie do zrównoważonego rozwoju (tzw. ekorozwoju),
- lepsze zaspokajanie potrzeb mieszkańców,
- rozwijanie współpracy władz gminy z administracją samorządową i rządową, organizacjami pozarządowymi i mieszkańcami gminy,

Wśród wielu zgłoszonych propozycji wizji rozwoju gminy przyjęta została wizja sformułowana w sposób przedstawiony poniżej:

**Samorządna Gmina Głubczyce ośrodkiem nowoczesnego rolnictwa,  
usług i turystyki**

Deklaracja wizji rozwoju uwzględnia atuty gminy, którymi są:

- rolnictwo, jako dominująca funkcja gminy,
- korzystne warunki przyrodniczo-krajobrazowe,
- korzystne położenie gminy w pasie przygranicznym.

Misją gminy Głubczyce, czyli celem dążeń jej mieszkańców oraz władz lokalnych, jest zatem **wykreowanie gminy jako ośrodka nowoczesnego rolnictwa, usług i turystyki.**

Tak zdefiniowana misja rozwoju spełnia funkcję wyznacznika podstawowych kierunków prac nad określeniem celów strategicznych rozwoju gminy oraz celów szczegółowych i zadań realizacyjnych.

Równocześnie ustalony został priorytet działań gminy i jej rozwoju, którymi jest **dążenie do zwiększenia atrakcyjności gospodarczej gminy Głubczyce oraz poprawy jakości życia mieszkańców.**

### 3. Cele strategiczne rozwoju gminy.

Cele strategiczne, wyznaczające zasadniczy kierunek rozwoju gminy jako całości, są konkretyzacją misji rozwoju gminy. Są one sformułowane ogólnie jako cele funkcjonalne, tzn. wyrażające pożądane funkcje (potrzeby), które winny zostać zrealizowane (zaspokojone) w określonym horyzoncie czasu. Pomimo swej ogólności cele strategiczne są związane z konkretną rzeczywistością oraz prognozą jej zmian w przyszłości. Sformułowano cztery cele strategiczne. Są one sobie równe pod względem ważności i pilności, a zatem ich uszeregowanie nie ma wpływu na kolejność realizacji.

POPRAWA WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW W GMINIE

NOWOCZESNE ROLNICTWO ORAZ WIELOFUNKCYJNY ROZWÓJ OBSZARÓW WIEJSKICH.

ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ, PRZEMYSŁU I USŁUG

## ROZWÓJ WSPÓŁPRACY MIĘDZYNARODOWEJ

Sformułowana wyżej misja gminy Głubczyce oraz cele strategiczne, wyznaczają podstawowe kierunki rozwoju społeczno-gospodarczego gminy. **Nie należy ich traktować w kategoriach wizji docelowego stanu rozwoju społeczno-gospodarczego gminy, lecz w kategoriach celów - procesów rozwojowych**, służących lepszemu zaspokajaniu różnorodnych potrzeb mieszkańców i gospodarki oraz przyczyniających się do wzrostu konkurencyjności i rangi gminy w regionie. Gmina jest systemem dynamicznym, stale rozwijającym się, w którym dokonują się wielorakie przekształcenia. Dlatego bardziej adekwatnym jest dynamiczny model wyobrażenia przyszłości gminy, w którym podstawę stanowi misja rozwoju oraz cele strategiczne, czyli cele - procesy rozwoju. Opisuje on sposób funkcjonowania i rozwoju gminy w założonym horyzoncie czasu. Obrazowo rzecz ujmując, zapis wizji jest "fotografią" gminy w określonym momencie w przyszłości, zaś zapis misji i celów strategicznych jest "filmem", pokazującym jego drogę rozwojową.

Realizacja powyższych zapisów misji i celów strategicznych nie jest aktem jednorazowym, lecz długotrwałym procesem stałego wzrostu jakości życia ludności oraz atrakcyjności lokalizacyjnej dla inwestorów. Wynika z nich, że **intencją władz samorządowych jest dążenie do tego, aby gmina stała się w gminą wielofunkcyjną, przedsiębiorczą, nowoczesną i zamożną, przy zachowaniu walorów i zasobów środowiska przyrodniczego oraz kulturowego.**

#### 4. Cele operacyjne rozwoju gminy.

Cele operacyjne są konkretyzacją celów strategicznych. Oznacza to, że każdemu celowi strategicznemu przypisane są cele szczegółowe, które należy zrealizować, aby osiągnąć dany cel strategiczny.

Przy formułowaniu celów szczegółowych uwzględnione zostały problemy gminy, przede wszystkim zewnętrzne i wewnętrzne uwarunkowania jej rozwoju, jak również obecna i prognozowana sytuacja finansowa gminy.

##### 4.1. Poprawa warunków w gminie.

1.	Opracowanie i wdrożenie systemu wszechstronnego kształcenia młodzieży - Niwelowanie różnic edukacyjnych i kulturowych między dziećmi i młodzieżą z różnych środowisk (miejskich, wiejskich, biedniejszych i bogatszych, etc.)
2.	Działania na rzecz osób niepełnosprawnych – likwidacja barier architektonicznych
3.	Rozwój budownictwa mieszkaniowego.
4.	Zapewnienie opieki zdrowotnej.
5.	Zapewnienie wszechstronnej pomocy społecznej (zasiłki, środowiskowy dom samopomocy, dom dziennego pobytu)
6.	Realizacja gminnych programów przeciwdziałających patologiom społecznym (alkoholizm, narkomania)
7.	Rozwój rekreacji i wypoczynku mieszkańców gminy.
8.	Pozyskiwanie inwestorów celem tworzenia nowych miejsc pracy.
9.	Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców.

**Przykłady działań długookresowych umożliwiających osiągnięcie celu rozwoju:**

1. Zwiększenie dostępności zajęć wychowawczych oraz zajęć wspomagających proces kształcenia (reedukacyjnych i wyrównawczych).
2. Tworzenie warunków do normalnego funkcjonowania osób niepełnosprawnych poprzez likwidację barier architektonicznych i urbanistycznych w zasobach istniejących (obiekty użyteczności publicznej, przejścia dla pieszych), jak również w odniesieniu do nowobudowanych obiektów.
3. Przygotowanie pod względem formalnym nowych terenów dla budownictwa mieszkaniowego i infrastruktury towarzyszącej (w części pn - wsch miasta).
4. Budowa nowych mieszkań komunalnych, w tym mieszkań socjalnych.
5. Sukcesywna modernizacja i rehabilitacja istniejącej komunalnej substancji mieszkaniowej.
6. Realizacja działań promocyjnych zmierzających do pozyskania do współpracy gospodarczej partnerów krajowych oraz partnerów zagranicznych (o charakterze publicznym lub prywatnym).
7. Działania na rzecz podniesienia standardów obsługi ludności w zakresie usług zdrowia.
8. Uporządkowanie istniejących i kreowanie nowych ogólnodostępnych terenów zieleni, jak i terenów sportowo-rekreacyjnych.
9. Przebudowa podstawowego, miejskiego układu drogowo-ulicznego w kontekście rewitalizacji historycznego centrum miasta oraz przeprowadzenia ruchu pozamiejskiego poza jego obrębem w sposób maksymalnie optymalny (rozstrzygnięcie kształtu „wewnętrznej” i „zewnętrznej” obwodnicy miasta) - rozstrzygnięcie udziału potencjalnych inwestorów w przedsięwzięciu, w tym w szczególności podjęcie negocjacji z Wojewodą Opolskim o umieszczenie ww. przedsięwzięcia w pełnym zakresie w rejestrze zadań wojewódzkich;
10. Poddanie modernizacji technicznej i organizacyjnej lokalnej sieci ulicznej:
  - monitorowanie bieżących utrudnień układu komunikacyjnego - rozwiązywanie ich metodami inżynierii ruchu wraz z niedopuszczeniem do dekapitalizacji układu w sytuacji wystąpienia zagrożeń dla funkcjonowania układu komunikacyjnego miasta,
  - opracowanie planu zagospodarowania przestrzennego centrum miasta ze szczególnym uwzględnieniem parkingów.
11. Realizacja gminnych programów przeciwdziałających patologiom społecznym (alkoholizm, narkomania), w szczególności:
  - prowadzenie stałych działań profilaktycznych adresowanych do dzieci, młodzieży i dorosłych,
  - systematyczne szkolenie pracowników oświaty, policji, służb medycznych, socjalnych i porządkowych w zakresie profilaktyki i rozwiązywania problemów uzależnień,
  - tworzenie świetlic socjoterapeutycznych,
  - prowadzenie badań diagnozujących sytuację w gminie w zakresie problemów związanych z uzależnieniami.

#### **4.2. Nowoczesne rolnictwo oraz wielofunkcyjny rozwój obszarów wiejskich.**

(przebudowa i przystosowanie rolnictwa do uzyskania wysokiej jakości płodów i produktów rolnych z rozwiniętym przetwórstwem)

1.	Poprawa dochodowości gospodarstw rolnych.
2.	Poprawa struktury agrarnej.
3.	Rewitalizacja obszarów wiejskich.
4.	Rozwój przetwórstwa rolno-spożywczego.
5.	Rozwój agroturystyki.

6.	Kształtowanie modelu życia na wsi z poszanowaniem tradycji.
----	---

### **Przykłady działań długookresowych umożliwiających osiągnięcie celu rozwoju.**

1. Podwyższenie efektywności i konkurencyjności gospodarstw rolnych (produkcja żywności o wysokiej jakości, konkurencyjnej na rynku żywnościowym, zmniejszenie ponoszonych nakładów, itp.) - edukacja ekonomiczna i ekologiczna rolników (doksztalcanie, zdobywanie kwalifikacji).
2. Opracowanie studium możliwości lokalizacyjnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych, w tym obiektów do wypoczynku pobytowego w aspekcie występujących walorów przyrodniczo-krajobrazowych i przyjętych zasad ich ochrony.
3. Zainicjowanie zmian strukturalnych prowadzących do zmniejszenia zatrudnienia w rolnictwie i koncentracji produkcji w mniejszej liczbie gospodarstw, poprzez rozwój:
  - pozarolniczych funkcji terenów wiejskich wchłaniających wolną siłę roboczą z rolnictwa, (turystyki i wypoczynku, w tym agroturystyki oraz różnego rodzaju usług,
  - nieuciążliwego, drobnego przemysłu, a w szczególności przemysłu rolno-spożywczego (konieczność integracji rolników z przetwórcami surowców żywnościowych),
  - urzędzeń obsługi związanych z otoczeniem rolnictwa, w tym infrastruktury technicznej, obsługującej rolnictwo,
  - urzędzeń obsługi ruchu turystycznego i tranzytowego, w szczególności uzupełnienie (wzbogacenie) infrastruktury obsługującej ruch turystyczno-tranzytowy w rejonie przejścia granicznego Pietrowice-Krnov.
4. Utrzymanie istniejącego potencjału sfery wytwórczej oraz stworzenie przyjaznych warunków do powstawania nowych miejsc pracy w gminie, poprzez wspieranie lokalnej przedsiębiorczości, w tym w szczególności:
  - formalne i organizacyjne przygotowanie przez samorząd lokalny terenów dla pozarolniczej działalności gospodarczej w optymalnej sytuacji stanowiących własność komunalną, najlepiej uzbrojonych w infrastrukturę, jako ofertę dla inwestorów w tym inwestorów pozamiejscowych,
  - opracowanie i wdrożenie systemu dogodnych ulg podatkowych z tytułu podejmowania pozarolniczej działalności gospodarczej,
  - kreowanie przez lokalne władze gminy, banki i instytucje rządowe klimatu dla kształtowania przedsiębiorczości wiejskiej (inwestorów miejscowych i pozamiejscowych), np. poprzez: organizację przez samorząd lokalny służby doradczej na rzecz wielofunkcyjnego rozwoju gminy, dostęp do tanich kredytów jako źródła finansowania inwestycji,
  - przybliżenie mieszkańcom gminy oferty pracy miasta Krnova,
  - inicjowanie działań zmierzających do utworzenia organizacji przedsiębiorców.
5. Podjęcie działań ukierunkowanych na podniesienie walorów krajobrazu kulturowego, mogących stanowić czynnik rozwoju gospodarczego i przesądzać o atrakcyjności miejsca dla lokalizacji nowych inwestycji.
6. Dokonanie analizy wielkości obszarów rynkowych, kosztów transportu, popytu i podaży, a także wielkości rodzajów zasobów surowcowych gminy w celu określenia profilu przemysłu rolno-spożywczego i jego wielkości.
7. Reorientacja struktury funkcjonalnej gminy w kierunku rozwoju funkcji pozarolniczych na

bazie istniejących uwarunkowań - tworzenie poza rolnictwem nowych miejsc pracy, w szczególności związanych z otoczeniem rolnictwa lub walorami krajobrazowo-kulturowymi wsi.

#### 4.3. Rozwój infrastruktury technicznej, przemysłu i usług.

(rozbudowa infrastruktury technicznej umożliwiającej rozwój przemysłu i usług w mieście i na wsi)

1.	Budowa i rozbudowa sieci wodociągowej, kanalizacyjnej oraz gazowej.
2.	Dbalność o stan środowiska naturalnego - ochrona wód, gruntu, powietrza i ochrona przed zanieczyszczeniami i hałasem.
3.	Rozwój systemów telekomunikacyjnych i informatycznych.
4.	Tworzenie sprzyjających warunków dla rozwoju przedsiębiorczości, nowoczesnej gospodarki.
5.	Rozwój sektora usług.
6.	Opracowanie i wdrożenie programu zabezpieczenia przeciwpowodziowego.
7.	Podniesienie standardu infrastruktury komunikacyjnej - budowa obwodnicy miasta Głubczyce w celu połączenia państw południowych z portem w Kędzierzynie-Koźlu i autostradą A4.

#### Przykłady działań długookresowych umożliwiających osiągnięcie celu rozwoju:

1. Zainicjowanie działań poprawiających funkcjonowanie systemu odbioru i składowania odpadów poprzez:
  - wspieranie przedsięwzięć związanych ze skupem surowców wtórnych,
  - popularyzację wśród mieszkańców celowości zasad prawidłowego postępowania z odpadami (segregacja odpadów),
  - zainicjowanie działań zmierzających do rozwiązania problemu gospodarki specyficznymi w skali regionu (przemysłowymi, szpitalnymi, w tym przeterminowanymi środkami ochrony roślin i opakowaniami).
2. Opracowanie i sukcesywna realizacja programu rozwoju gospodarki wodno-ściekowej.
3. Opracowanie programu potrzeb dla sieci gazowej w mieście z uwzględnieniem modernizacji sieci gazowej.
4. Prowadzenie stałego monitoringu lokalnego stanu środowiska.
5. Promocja i działania na rzecz wdrażania czynników grzewczych proekologicznych.
6. Tworzenie warunków dla zwiększenia atrakcyjności gospodarczej gminy dla potencjalnych inwestorów zagranicznych:
  - prorozwojowa polityka w zakresie podatków i opłat lokalnych,
  - przygotowanie ofert lokalizacyjnych.
7. Działania na rzecz uruchamiania nowych przejść granicznych na terenie gminy, w tym przejść małego ruchu granicznego.
8. Podjęcie działań na rzecz budowy obwodnicy miasta Głubczyce w celu połączenia państw południowych z portem w Kędzierzynie-Koźlu i autostradą A4.
9. Wspieranie rozwoju sieci obsługi finansowej i prawnej przedsiębiorców:
  - zapewnienie szybkiej i sprawnej obsługi podmiotów gospodarczych,
  - współpraca z organizacjami przedsiębiorców (organizacje pozarządowe, spółki itp.),
  - stworzenie różnorodnych płaszczyzn przepływu informacji i wymiany doświadczeń.

10. Opracowanie i realizacja strategii promocji gminy - kreowanie obrazu gminy jako atrakcyjnego miejsca dla przedsiębiorców i mieszkańców.
11. Wykorzystanie oferty kulturalnej gminy dla celów promocji samorządu Głubczyc.

#### 4.4. Rozwój współpracy międzynarodowej.

1.	Dostosowanie gminy do funkcjonowania w Unii Europejskiej.
2.	Aktywna współpraca w ramach Euroregionu „Silesia”.
3.	Rozwój współpracy transgranicznej.
4.	Pozyskiwanie nowych partnerów zagranicznych.
5.	Stworzenie warunków do międzynarodowej wymiany doświadczeń.
6.	Rozwijanie szerokiej współpracy międzyszkolnej (w tym: wymiana młodzieży i nauczycieli) z partnerami zagranicznymi.
7.	Pozyskiwanie funduszy europejskich.

#### Przykłady działań długookresowych umożliwiających osiągnięcie celu rozwoju:

1. Podjęcie przez gminę działań informacyjno-promocyjnych wśród mieszkańców gminy w zakresie integracji z Unią Europejską, w tym: organizacja imprez kulturalnych związanych tematycznie z UE.
2. Aktywne działania na rzecz dalszej współpracy gminy z gminami czeskimi (Krnov, Albrechtice, Osoblaha, Rusin, Sleskie Rudoltice), w tym organizacja imprez o charakterze kulturalno-gospodarczym.
3. Poszukiwanie nowych obszarów współpracy z gminami czeskimi, np.:
  - organizacja wystaw gospodarczych firm, działających po obu stronach granicy,
  - utworzenie bazy ofert gospodarczych i inwestycyjnych firm.
4. Aktywny udział gminy w przedsięwzięciach organizowanych w ramach Euroregionu Silesia. Promocja współpracy gmin w ramach Euroregionu.
5. Podjęcie działań służących rozwojowi gminy poprzez nawiązywanie kontaktów z zagranicą – poszukiwanie i nawiązanie współpracy z zachodnimi miastami partnerskimi.
6. Działania na rzecz rozwoju współpracy gminy z zagranicą w szerokim zakresie, w tym rozwoju współpracy kulturalno-oświatowej szkół (wymiana młodzieży i nauczycieli).
7. Gromadzenie, aktualizacja oraz przekazywanie zainteresowanym podmiotom informacji o programach pomocowych.
8. Inspirowanie i udział w realizacji programów pomocowych.

## 5. Zakończenie

Rezultatem analiz przeprowadzonych na obecnym etapie prac nad "Strategią rozwoju gminy Głubczyce" jest:

- sformułowanie misji rozwoju gminy,
- określenie 4 celów strategicznych, będących konkretyzacją misji rozwoju,
- określenie 28 celów operacyjnych, będących konkretyzacją celów strategicznych.

<b>Cel strategiczny</b>	<b>Liczba celów szczegółowych</b>
Poprawa warunków życia w gminie	<b>9</b>
Nowoczesne rolnictwo oraz wielofunkcyjny rozwój obszarów wiejskich	<b>6</b>
Rozwój infrastruktury technicznej, przemysłu i usług	<b>7</b>
Rozwój współpracy międzynarodowej	<b>7</b>
<b>Razem</b>	<b>29</b>

Przedstawione cele rozwoju i zadania realizacyjne kończą etap koncepcyjny pracy nad strategią rozwoju, po którym nastąpi jej realizacja. Punktem wyjścia realizacji strategii będzie opracowanie katalogów zadań realizacyjnych oraz programów realizacji poszczególnych zadań, które będą stanowiły podstawę koordynacji podmiotowej, przedmiotowej, czasowej i przestrzennej realizacji zadań oraz zapewnienia źródeł ich finansowania. Program realizacji każdego zadania winien zawierać:

- podział na szczegółowe zadania inwestycyjne lub organizacyjne,
- termin rozpoczęcia i zakończenia realizacji zadania (w przypadku zadań o charakterze ciągłym - np. w zakresie bezpieczeństwa publicznego - nie określa się terminu jego zakończenia),
- etapy realizacji zadania (jeśli dla konkretnego zadania jest to pożądane lub niezbędne),
- określenie odpowiedzialnych za wykonanie zadania,
- koszty finansowe, społeczne i ekologiczne związane z realizacją zadania,
- spodziewane efekty z realizacji zadania (dla gminy, jej mieszkańców, gospodarki, ochrony środowiska, zagospodarowania przestrzennego itp.),
- lokalizację przestrzenną zadania (dotyczy zadań inwestycyjnych).

Tak wykonane opracowanie stanowić będzie rzetelną podstawę planu średnio-okresowego pracy Urzędu. Na podstawie szacunków dochodów gminy, uchwalonych planów zagospodarowania przestrzennego, określonej czaso- i kapitałochłonności zadań inwestycyjnych oraz określonych w strategii priorytetów stworzony zostanie harmonogram prac dla realizacji misji rozwoju gminy z uwzględnieniem zadań ciągłych, zadań do wykonania w trakcie kadencji Rady oraz zadań wymagających rozpoczęcia w okresie planu średniookresowego. Zatem określone w dokumencie cele szczegółowe będą wymagały opracowania zadań realizacyjnych i podjęcia przez władze gminy działań analityczno-planistycznych, mających na celu przygotowanie szczegółowych programów (planów) ich realizacji, dla wpasowania ich w projekty planów średniookresowych (4-letnich) i rocznych. Tylko takie opracowanie, wymagające zaangażowania i pracy wszystkich komórek Urzędu może stanowić gwarancję realizacji strategii.

Tworzenie strategii rozwoju gminy jest procesem ciągłym - należy systematycznie dokonywać korekt celów, zadań, planów budżetowych doprowadzając do zgodności potrzeb z możliwościami.

Niepewność regulacji prawnych oraz ustrojowych (zmiany zakresu kompetencji i dochodów gminy, wejście do Unii Europejskiej) powoduje trudności przy opracowywaniu wiarygodnego długookresowego planu dochodów i budżetu gminy.

## Część III

# **Propozycje dotyczące zadań realizacyjnych**



---

## 1. Propozycje zadań inwestycyjnych na lata 2001-2015 zgłoszone przez:

### 1.1. Wydział Komunalno-Inwestycyjny Urzędu Miasta i Gminy w Głubczycach

#### Miasto Głubczyce

1. Uciepłowanie miasta  
Kotłownice: ul. Ratuszowa (2001-2002) , ul. Niepodległości (2003-2005)
2. Stacja uzdatniania wody  
Stacja filtrów (2006-2010)
3. Rekultywacja wysypiska przy al. Lipowej  
Formowanie czaszy nasadzenia (2005-2012)
4. Rozbudowa wysypiska śmieci  
Budowa III kwatery (2001-2004)
5. Rozbudowa cmentarza komunalnego  
Wykup terenu i zagospodarowanie (2002-2005)
6. Głubczyce Wschód – uzbrojenie terenu pod budownictwo mieszkaniowe  
Wykonanie planu m. szczegółowego, realizacja sieci wod. – kan. (2005-2015)
7. Głubczyce Zachód – uzbrojenie terenów pod budownictwo mieszkaniowe  
Roboty nawierzchniowe i chodniki (2002-2004)
8. Obwodnica zewnętrzna  
Obwodnica południowa i wschodnia (2007-2015) – zadanie administracji rządowej

#### Gmina Głubczyce

1. Realizacja sieci wodociągowych (rozdzielczych i tranzytowych):
  - Wodociąg Zawiszyce – Królowa (2001-2004)
  - Wodociąg Krasne Pole – Opawica (2001-2002)
  - Wodociąg Pomorzowiczki (2001-2002)
  - Wodociąg Pomorzowice (2003-2005)
  - Wodociąg Radynia (2004-2006)
  - Wodociąg Pielgrzymów (2002-2007)
  - Wodociąg Sławoszów (2004-2007)
  - Wodociąg Stara Wieś (2004-2007)
2. Realizacja sieci kanalizacyjnych na terenach wiejskich:  
budowa sieci kanalizacji rozdzielczej i przemysłowej (2002-2015)
  - zadanie nr 1 - zlewnia Głubczyce (2002-2006)
  - zadanie nr 2 - zlewnia Kazimierz (2007-2015)
  - zadanie nr 3 - zlewnia Włodzienin (2005-2008)
  - zadanie nr 4 - zlewnia Kwiatoniów (2010-2012)
3. Gazyfikacja Gminy – sieć przemysłowa i rozdzielcza oraz stacje redukcyjne (2005-2015).  
Zadanie realizowane przez Zakład Gazowniczy.
  - Stacja Głubczyce Sady
  - Stacja Grobniki
  - Stacja Kietlice
  - Stacja Bogdanowice
4. Zbiornik retencyjny Włodzienin (zapora czołowa i roboty ziemne) – zadanie administracji rządowej.
5. Zbiornik retencyjny Bernatów (zapora czołowa i roboty ziemne) – zadanie administracji

rządowej.

6. Oświetlenie uliczne

Rozbudowa oświetlenia terenów wiejskich (2004-2015)

Modernizacja oświetlenia w mieście (2002-2010)

7. Włączenie do sieci magistralnej miejscowości Zopowy Osiedle (2004-2007)

## 1.2. Głubczyckie Wodociągi i Kanalizacja – Sp. z o.o.

### Wodociągi

1. Rozbudowa SUW Głubczyce
2. Wymiana sieci wodociągowej Głubczyce
  - ul. Żeromskiego o 250 PCV
  - ul. I Armii Wojska Polskiego o 150 PCV
  - ul. Dworcowa o 250 PCV
3. Doprowadzenie wody do wsi Zawieszycy (zasilanie z sieci miejskiej)
4. Włączenie wsi Debrzyca poprzez wodociąg w Grobnikach do sieci miejskiej
5. Modernizacja SUW w Klisinie
6. Doprowadzenie wody do wsi Królowe
  - zasilanie z ujęcia w Klisinie poprzez wodociąg w Lisięcicach
  - lub z sieci miejskiej poprzez wodociąg w Zawieszycach
7. Doprowadzenie wody do wsi Pomorzowiczki (zasilanie z ujęcia w Tarnkowej)
8. Wybudowanie studni nr 1a na ujęciu w Krasnym Polu
9. Doprowadzenie wody do wsi Opawica
  - pompownia
  - sieć rozdzielcza + tranzyt

### Miejski basen kąpielowy

1. Renowacja niecek basenu.
2. Modernizacja technologii SUW.
3. Modernizacja pawilonu przybasenowego.

### Kanalizacja (skanalizowanie wsi)

1. Grobniki z przyłączeniem miejscowości: Debrzyca i Widok
2. Bogdanowice z przyłączeniem miejscowości: Krzyżowice, Nowy Rożnów, Nowa Wieś, Bernacice, Bernacice
3. Równe z przyłączeniem wsi Dobieszów
4. Pietrowice - skanalizowanie wsi i przejścia granicznego

### Tereny miasta Głubczyce przewidziane do skanalizowania:

1. Tereny przeznaczone pod zabudowę mieszkaniową – ul. Stawowa (osiedle Wschód), Al. Lipowa, ul. Żeromskiego
2. Budowa sieci kanalizacyjnej w mieście – ulice: K. Miarki i Oświęcimska, ulice projektowane: Słoneczna i Norwida)
3. Tereny przemysłowe, bazy i składy – ul. Kołtąja, Oświęcimska

## 1.3. Głubczyckie Towarzystwo Budownictwa Społecznego

1. Głubczyckie TBS planuje co roku wybudować 1 budynek mieszkaniowy dla 18 – 24 rodzin (średnio 20 lokali mieszkalnych).
2. Ogółem do roku 2015 Głubczyckie TBS planuje wybudować około 300 mieszkań.

#### 1.4. Zarząd Oświaty, Kultury i Sportu w Głubczycach

Lp.	Nazwa placówki	Zadanie inwestycyjne	Szacunkowa wartość zadania (w zł)
1.	Gimnazjum nr 1 w Głubczycach	Budowa pełno wymiarowej sali gimnastycznej	1.300.000
2.	Gimnazjum nr 2 w Głubczycach	Budowa drugiej klatki schodowej	60.000
3.	Szkoła Podstawowa Pietrowice	Wymiana pokrycia dachu	150.000
4.	Szkoła Podstawowa w Grobnikach	Wymiana pokrycia dachu	70.000
5.	Szkoły i Przedszkola	Przechodzenie z opalania węglowego na gaz lub olej	2.100.000
6.	Szkoły i Przedszkola	Ocieplenie budynków	890.500
7.	Szkoły i Przedszkola	Wymiana okien	2.400.000
	Razem wartość inwestycji (w zł)		<b>6.970.500</b>

#### Zestawienie planowanych prac remontowych w zakresie ocieplenia budynków i wymiany okien

Lp.	Nazwa placówki	Powierzchnia elewacji do ocieplenia	Powierzchnia okien do wymiany
1.	Gimnazjum nr 1 w Głubczycach	1 458 m <sup>2</sup>	750 m <sup>2</sup>
2.	Gimnazjum nr 2 w Głubczycach	1 100 m <sup>2</sup>	345 m <sup>2</sup>
3.	Szkoła Podstawowa nr 2 w Głubczycach	-	641 m <sup>2</sup>
4.	Szkoła Podstawowa nr 1 Głubczycach	1 360 m <sup>2</sup>	498 m <sup>2</sup>
5.	szkoła Podstawowa w Bogdanowicach	1 045 m <sup>2</sup>	368 m <sup>2</sup>
6.	Szkoła Podstawowa w Zopowych	594 m <sup>2</sup>	198 m <sup>2</sup>
7.	Szkoła Podstawowa w Pietrowicach	-	209 m <sup>2</sup>
8.	Szkoła Podstawowa w Grobnikach	-	195 m <sup>2</sup>
9.	Szkoła Podstawowa w Lisięcicach	1 111 m <sup>2</sup>	258 m <sup>2</sup>
10.	Szkoła Podstawowa w Klisinie		-
11.	Szkoła Podstawowa w Gołuszowicach	570 m <sup>2</sup>	185 m <sup>2</sup>
12.	Przedszkole nr 1 w Głubczycach	1 117 m <sup>2</sup>	97 m <sup>2</sup>
13.	Przedszkole nr 3 w Głubczycach	-	114 m <sup>2</sup>
14.	Przedszkole nr 6 w Głubczycach	-	73 m <sup>2</sup>
	Razem	8 905 m <sup>2</sup>	3975 m <sup>2</sup>
	Przewidywana cena 1 m <sup>2</sup> (zł/m <sup>2</sup> )	100	600
	<b>Wartość (w zł)</b>	<b>890 500</b>	<b>238 440</b>

---

## 2. Zadania planowane przez Zakład Energetyczny Opole S.A.

1. Inwestycje w zakresie budowy nowych linii napowietrznych 15 kV
  - Zubrzyce Murowana – Lewice
  - Zopowa Wieś – Zubrzyce
  - Tarnkowa - Kwiatoniów
2. Inwestycje w zakresie budowy nowych węzłów sieciowych:
  - Głubczyce Las
  - Bernatów Mały
  - Pietrowice przejście Graniczne
3. Inwestycje w zakresie budowy nowych linii kablowych 15 kV:
  - st. tr. Głubczyce Sobieskiego – st. tr. Głubczyce Sąd
  - st.tr. Głubczyce Unia B – st. tr. Głubczyce Wodociągi
  - st. tr. Głubczyce Wrocławska – st. tr. Głubczyce Niepodległości
  - st. tr. Browar Nowy kier. St. tr. Gazownia
4. Remonty linii napowietrznych 15 kV
  - GPZ Głubczyce – Branice z odg.:
  - Opawice
  - Lenarcice
  - Krasne Pole
  - Mokre PKP
  - Chomiąza Wieś
  - Pietrowice Zalew
  - GPZ Głubczyce do Biernatowa z odg.:
  - Królowa
  - Kietlice
  - GPZ Głubczyce Włodzienin:
  - Odg. Do st. tr. Nowa Wieś i Boguchwałów,
  - Odg. Do st.tr. Bogdanowice
  - GPZ Głubczyce – Klisino z odg.:
  - Tarnkowa
  - Pomorzowiczki
  - Sławoszów
  - Ściborzyce Małe
5. Wymiana awaryjnych kabli 15 kV
  - st. tr. Głubczyce Świerczewskiego – sł. Nr 637/00/32
  - st. tr Głubczyce Kozielska – st. tr. Głubczyce Centrum
  - GPZ Głubczyce – sł. Nr 642/00/01 kier. Klisino
  - GPZ Głubczyce – sł. Nr 643/00/02 kier. Głogówek
  - St. tr. Głubczyce Chrobrego – st. tr. Głubczyce Niepodległości
  - Remonty kapitalne (wymiana) stacji transformatorowych słupowych:
  - Głubczyce Kopernika
  - Pomorzowice Wieś
  - Pomorzowiczki Kolonia
  - Mokre POM
  - Lisięcice PGR
  - Lisiecice POM

- 
- Pietrowice RSP
  - Grobniki Zamek
  - Pietrowice Zalew
  - Opawice RSP
  - Głubczyce Stalmacha
  - Głubczyce Żeromskiego
6. Remonty kapitalne stacji transformatorowych murowanych:
- Bernacice Wieś
  - Chomiąża
  - Dobieszów Murowana
  - Grobniki Bacutil
  - Kietlice
  - Królowa
  - Lisięcice Kościelna
  - Pielgrzymów
  - Nowa Wieś
  - Opawice
  - Lwowiany
  - Zubrzyce Murowana
  - Zopowa
  - Grobniki PGR Rozgałęźna
  - Pietrowice
7. Modernizacja sieci niskiego napięcia:
- Bernacice, obw. Ze st. tr. Bernacice Wieś
  - Bernatów obw. Ze st. tr. Bernatów Wieś
  - Zopowa obw. Ze st. tr. Zopowa Wieś
  - Pomorzowiczki obw. Ze st. tr. Pomorzowiczki Wieś
  - Ściborzyce Małe obw. Ze st. tr. Ściborzyce Małe Słupowa
  - Ściborzyce Małe obw. Ze st. tr. Ściborzyce Małe Wieś
  - Lwowiany obw. Ze st. tr. Lwowiany Wieś
  - Pielgrzymów obw. Ze st. tr. Pielgrzymów Wieś
  - Pietrowice Głubczyckie obw. Ze st. tr. Pietrowice Głubczyckie Wieś
  - Pomorzowice obw. Ze st. tr. Pomorzowice Wieś
  - Pomorzowice obw. Ze st. tr. Pomorzowice WOP
  - Radynia obw. Ze st. tr. Radynia Wieś
  - Zubrzyce obw. Ze st. tr. Zubrzyce Wieżowa
  - Ciermięcice obw. Ze st. tr. Ciermięcice Wieś
  - Dobieszów obw. ze st. tr. Dobieszów Wieś
  - Lisięcice obw. Ze st. tr. Lisięcice Kościelna
  - Lisięcice obw. Ze st. tr. Lisięcice RSP kier. Wolność
  - Tarnkowa obw. Ze st. tr. Tarnkowa Wieś
  - Gadzowice obw. Ze st. tr. Gadzowice Wieś
  - Kwiatoniów obw. Ze st. tr. Kwiatoniów PGR
  - Głubczyce ul. Raciborska ze st. tr. PBR I Rzeźnia
  - Głubczyce Stalmacha ze st. tr. Stalmacha
  - Głubczyce ze st. tr. Rzeźnia kier. Miasto
  - Głubczyce ze st. tr. Gazownia kier. Miasto

- 
- Głubczyce ze st. tr. Rzeźnia kier. Ogrodowa
  - Głubczyce ze st. .tr Cmentarz kier. Wrocławska
  - Głubczyce ze st. tr. Oświęcimska kier. Miasto
  - Głubczyce ze st. tr. Żeromskiego